

HERRFORSBOLAGENS ÅRSBERÄTTELSE

# 2024

HERRFORS-YHTIÖIDEN VUOSIKERTOMUS

TURBOGENERAATTORI

Höyryturbiaani, vaihdelaatikko  
ja generaattori

6,2 Mw sähköä - 17,0 Mw lämpöä

Höyryturbiaanin pyör. nopeus 12000/1 min

Generaattorin pyör. nopeus 1500/1 min

Valmistaja: BLOM & VOSS







**Roger Holm**  
koncernchef  
konsernjohtaja

# Hand i hand med energiomställningen

## Käsi kädessä energiakäenteen kanssa

**MARKNADSPRISET PÅ EL** under 2024 var i medeltal 46 EUR/MWh. I praktiken är prisnivån tillbaka på samma nivå som före energikrisen. Även om medelpriiset är på samma nivå, har en fundamental förändring skett. I takt med att vindkraften byggs ut, under de senaste åren även solkraft, finns numera nästan alltid för mycket el i vårt elsystem då vindkraften producerar med full kapacitet. Detta gör att elpriset går ner till 0 eller blir negativt. Samtidigt rusar priset i höjden då det inte blåser och vi får effektbrist i vårt elsystem som måste fyllas med de dyraste kraftslagen, ofta via import. Orsaken till pristopparna beror på att Finlands väderoberoende kondenskraftverk har stängts ner som olönsamma.

Elprisets höga volatilitet har i sin tur gett upphov till nya möjligheter. I dag har vi redan mer än 1 000 MW elpannor som producerar fjärrvärme då elen är billig. Efter att den ryska skogsflisimporten upphörde, blev det brist på biobränsle och prisnivån sköt i höjden till ohållbara nivåer, vilket gör att elpannorna idag även under längre perioder producerar fjärrvärme billigare än biobränsle. Nya elpannor byggs nu i snabb takt runtom i Finland, och effekten kommer gissningsvis att flerdubblas de kommande åren. Olika former av energilager, både värme och el, byggs också där energin produceras med el under de billiga timmarna, lagras och används då elen är dyr. Fingrids växande reservmarknad spelar också en stor roll i detta sammanhang. Hos oss på Herrfors har vi haft våra elpannor i Ylivieska i bruk sedan hösten ifjol, där vi även kan lagra värmen. Under våren 2025 tas även vårt ellager i Oravaa i bruk, och tillsammans kommer denna helhet att delta i Fingrids reservmarknad.

Under år 2024 påbörjade vi implementeringen av EU:s CSRD-direktiv (Corporate Sustainability Reporting Directive). Som ett led i den nya EU-kommissionens prioritering att stärka EU:s konkurrensförmåga gentemot omvärlden, gav kommissionen i februari 2025 det så kallade Omnibus-paketet för godkännande till parlamentet. Paketet går ut på att rensa bort onödig byråkrati som EU själv skapat och som väsentligt försämrar

**SÄHKÖN MARKKINAHINTA** oli keskimäärin 46 €/MWh v. 2024. Käytännössä hinnat ovat palautuneet samalle tasolle kuin ennen energiakriisiä. Tästä huolimatta on tapahtunut perustavanlaatuinen muutos, sillä tuulivoiman (ja viime vuosina myös aurinkovoiman) lisääntymisen myötä sähköjärjestelmässämme on nykyään lähes aina ylituotantoa silloin kun tuulivoima tuottaa täydellä teholta. Tämän takia sähkön hinta laskee nollaan tai jopa negatiiviseksi. Samaan aikaan hinta noussee tynnellä sääällä jyrkästi ja järjestelmään syntyy tehopula, joka joudutaan kattamaan kalleimmilla tuotantomuodoilla, usein tuonnilla. Hintahuippujen taustalla on se, että Suomessa säästä riippumattomat lauhdevoimalaitokset on suljettu kannattamattomina.

Sähkön hinnan voimakas vaihtelu on kuitenkin synnyttänyt uusia mahdollisuukset. Tällä hetkellä Suomessa on jo yli 1 000 MW sähkökattiloita, jotka tuottavat kaukolämpöä silloin kun sähkö on halpaa. Venäjän metsähakkuunin päättyminen synnytti biopoltoaineepulan ja hinnat nousivat kestävästi tasolle, minkä seurauksena sähkökattilat tuottavat nykyään pitkinäkin jaksoina kaukolämpöä edullisemmin kuin biopoltoaineet. Uusia sähkökattiloita rakennetaan nyt nopeaan tahtiin eri puolille Suomea, ja niiden tehon arvioidaan lähivuosina moninkertaistuvan. Lämmölle ja sähkölle on myös rakenteilla erilaisia energiavarastoja; energiata tuotetaan sähköllä halpojen tuntien aikana, varastoidaan ja käytetään silloin kun sähkö on kallista. Fingridin kasvavilla reservimarkkinoilla on tässä yhteydessä merkittävä rooli. Herrforsilla sähkökattilat ovat olleet käytössä Ylivieskassa jo syksystä 2024 alkaen, ja siellä voidaan myös varastoida lämpöä. Kevällä 2025 otetaan käyttöön myös Oravaisten sähkövarasto, ja tämä kokonaisuus osallistuu Fingridin reservimarkkinoille.

Aloitimme v. 2024 EU:n CSRD-direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive) toimeenpanon. Euroopan komissio antoi helmikuussa 2025 parlamentin hyväksytäväksi ns. Omnibus-paketin, joka on osa komission pyrkimystä parantaa EU:n kilpailukykyä

näringslivets konkurrenskraft. Som del i paketet föreslås att CSRD-direktivet endast berör företag med mer än 1000 anställda. Ifall förslaget godkänns, innebär detta att Herrforskoncernen inte längre berörs. Vi söker som båst en bättre lämpad mall för vår hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsfrågorna har sedan länge varit ett centralt begrepp i Herrforskoncernen, inte minst då det gäller förnybar energiproduktion. Mer om dessa längre fram i denna årsberättelse.

Herrforskoncernens rörelseresultat blev år 2024 16 MEUR, vilket är 10 MEUR sämre än 2023. Omsättningen 227 MEUR är 30 MEUR lägre än 2023. Största orsaken till det försämrade resultatet är lägre marknadspriis på el, vilket framför allt sänkt lönsamheten för våra produktionsanläggningar. Koncernens soliditet ökade till 46% (2023: 45%).

Koncernens investeringar uppgick till 31 MEUR (inlösning av Härsjöans Energis leasingavtal exkluderat), varav största delen gick till fortsatt vädersäkrande och modernisering av elnätet. Därtill gjordes underhållsinvesteringar i elproduktion och fjärrvärmeanläggningar.

Under 2025 fortsätter koncernens investeringar i samma takt som tidigare. Större projekt är bland annat föryandet av HAVA-elstation i Jakobstad, som redan påbörjats och blir klar under hösten, samt föryandet av Kaitfors vattenkraftverk i Nedervetil, där huvuddelen av arbetet sker under 2026. Med erfarenhet från våra första elpannor i Ylivieska samt ellagret i Oravaa, ser vi på nya lösningar för att ytterligare effektivera fjärrvärme produktionen både i Jakobstad och Ylivieska.

Vårt nya kontor och lagerutrymme för nätverksamheten i Ylivieska tas i bruk under våren 2025. Från att tidigare ha haft nät- och kundtjänstpersonal i Ylivieska fördelad på flera punkter, kan vi nu samla all verksamhet till ett ställe. Kraftverks- och fjärrvärme personalen blir kvar vid kraftverket.

Tack vare en stabil soliditet i koncernen, kan vi fortsätta att utveckla vår verksamhet och ta vara på de möjligheter som den förändrade elmarknaden ger oss. På så sätt kan vi även under kommande år erbjuda våra kunder priser på el och fjärrvärme som är bland de förmånligare i Finland. Jag vill rikta ett stort tack till vår personal, våra kunder och våra samarbetspartners för utmärkt samarbete under det gångna året.

**Roger Holm**  
koncernchef

suhteessa muuhun maailmaan. Sen tavoitteena on purkaa tarpeeton byrokratia, jonka EU on itse luonut ja joka merkittävästi heikentää elinkeinoelämän kilpailukykyä. Osana pakettia esitetään, ett CSRD-direktiivi koskisi vain yrityksiä, joilla on yli tuhat työntekijää. Mikäli ehdotus hyväksytään, ei Herrfors-konserni enää kuulusi direktiivin piiriin. Siksi etsimme parhaillaan sopivampaa mallia vastuullisuusraportointiamme varten. Kestävän kehityksen kysymykset ovat jo pitkään olleet keskeinen osa Herrfors-konsernin toimintaa, etenkin uusiutuvan energiantuotannon osalta. Näistä lisää vuosikertomuksensa myöhemmissä osioissa.

Herrfors-konsernin v. 2024 liikevoitto oli 16 milj. euroa, mikä on 10 milj. euroa vähemmän kuin v. 2023. Liikevaihto oli 227 milj. euroa, eli 30 milj. euroa pienempi kuin edellisvuonna. Suurimpana syynä heikentyneeseen tulokseen oli alhaisempi sähkön markkinahinta, joka vaikutti erityisesti tuotantolaitostemme kannattavuuteen. Konsernin omavaraisuusaste nousi 46 prosenttiin (45 prosenttia v. 2023).

Konsernin investoinnit olivat 31 milj. euroa (ei sisällä Härsjöans Energins leasing-sopimuksen lunastusta), ja suurin osa investoinneista kohdistui sähköverkon säänestävyyden parantamiseen ja modernisointiin. Lisäksi sähkötuotantoon ja kaukolämpöläitoksiin tehtiin kunnossapitoinvestointeja.

Konserni jatkaa v. 2025 investointeja samaan tahtiin kuin aiempina vuosina. Suurempia hankkeita ovat mm. Pietarsaaren HAVA-sähköaseman uudistaminen, joka on jo käynnissä ja valmistuu syksyllä, sekä Kaitforsin vesivoimalaitoksen uudistaminen Alavetelissä, jonka pääosa toteutetaan v. 2026 aikana. etsimme Ylivieskan sähkökatiloiden ja Oravaisten sähkövaraston ensimmäisten kokeusten pohjalta uusia ratkaisuja kaukolämpötuotannon tehostamiseen sekä Pietarsaarella että Ylivieskassa.

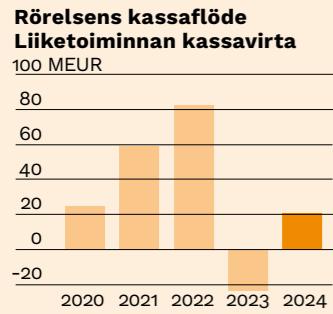
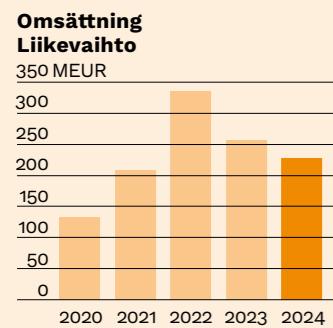
Ylivieskassa sijaitseva uusi toimisto- ja varastotila verkkoimintaa varten otetaan käyttöön keväällä 2025. Aiemin hajautetusti eri paikoissa toiminut verkko- ja asiakaspalveluhenkilöstö keskitetään nyt Ylivieskassa yhteen toimipisteeseen. Voimalaitos- ja kaukolämpöhenkilöstö jatkovat voimalaitoksen tiloissa.

Voimme vakaan omavaraisuusasteen ansiosta jatkaa toimintamme kehittämistä ja hyödyntää muuttuvien sähkömarkkinoiden tarjoamia mahdollisuuksia. Nämä voimme myös tulevina vuosina tarjota asiakkaillelemme sähköä ja kaukolämpöä Suomen edullisimpia kuuluvilla hinnoilla. Haluan esittää lämpimät kiitokset henkilösluomelle, asiakkaillellemme ja yhteistyökumppanellemme erinomaisesta yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

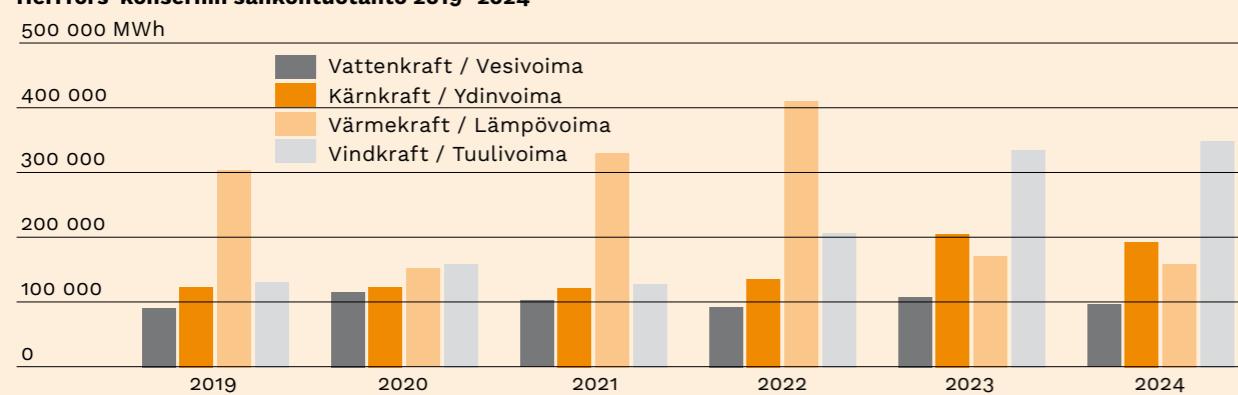
**Roger Holm**  
konsernjohtaja

## HERRFORSKONCERNEN / HERRFORS-KONSERNI

### EKOLOGI • TALOUS



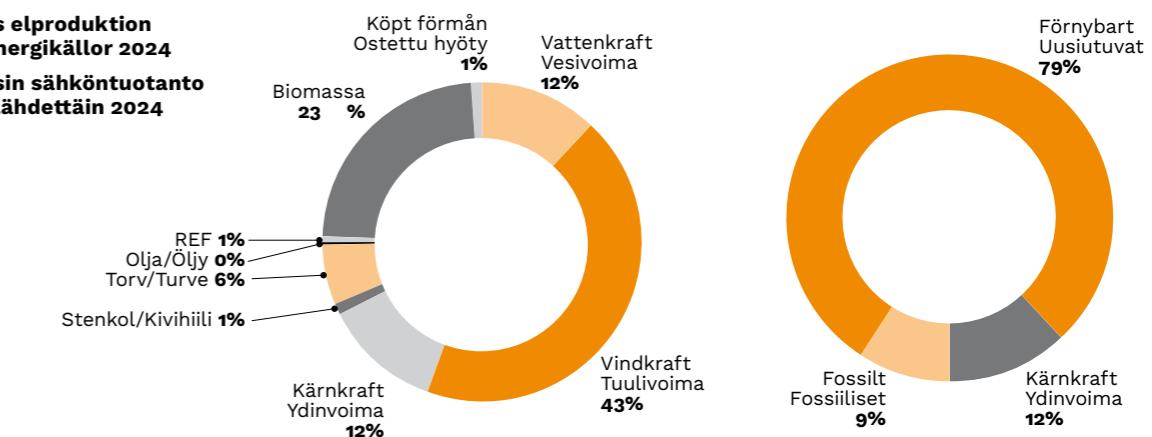
Herrforskongernens elproduktion 2019–2024  
Herrfors-konsernin sähköntuotanto 2019–2024



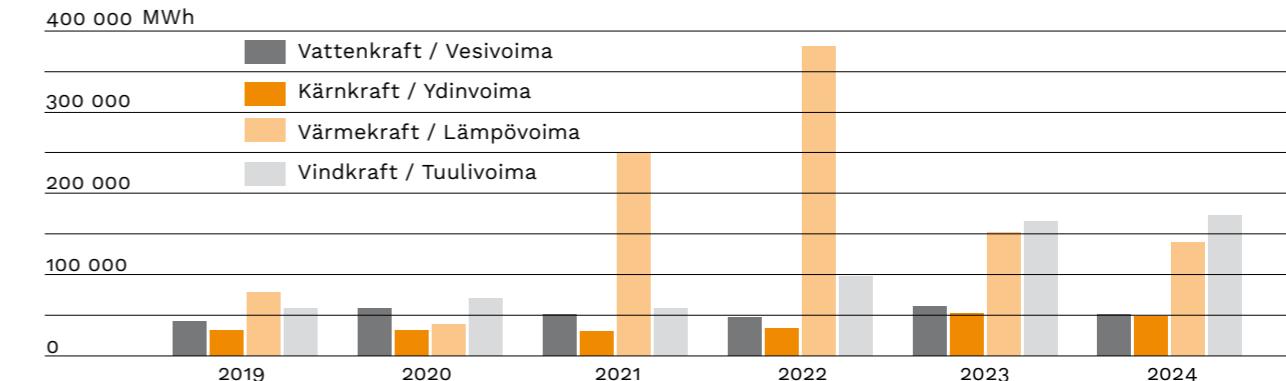
## HERRFORS MODERBOLAGET / EMOYHTIÖ

### ELPRODUKTION • SÄHKÖNTUOTANTO

Herrfors elproduktion  
enligt energikällor 2024  
Herrforsin sähköntuotanto  
energialähettään 2024

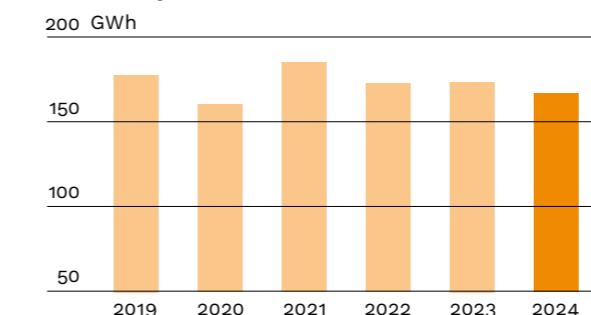


Herrfors elproduktion 2019–2024  
Herrfors sähköntuotanto 2019–2024

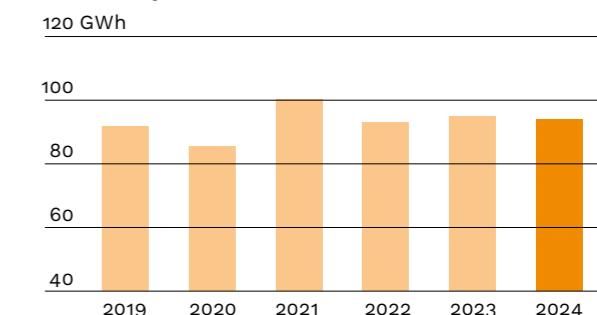


### FJÄRRVÄRME • KAUKOLÄMPÖ

Fjärrvärmeverans till Jakobstad  
Kaukolämpötoimitus Pietarsaareen



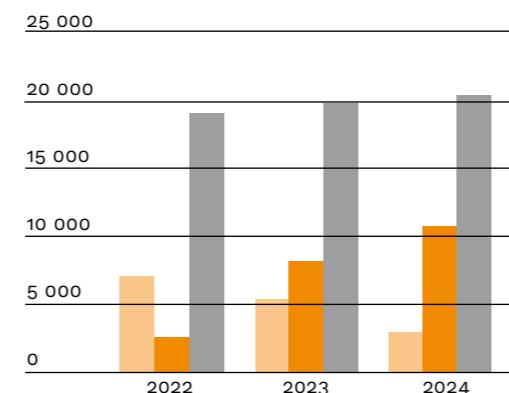
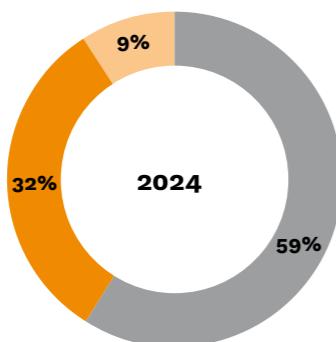
Fjärrvärmeverans till Ylivieskaområdet  
Kaukolämpötoimitus Ylivieskan alueelle



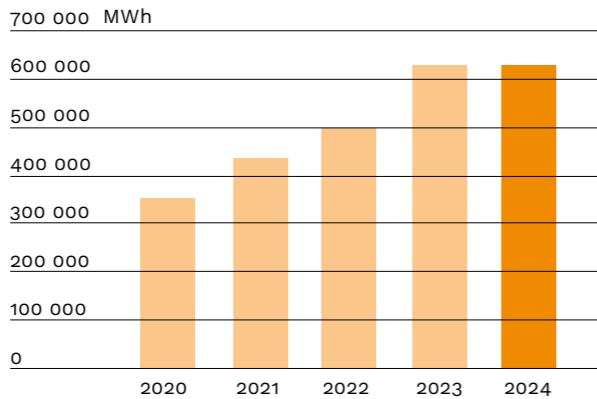
## ELFÖRSÄLJNING • SÄHKÖNMYNTI

Avtalsmängder per produkt,  
privatkunder

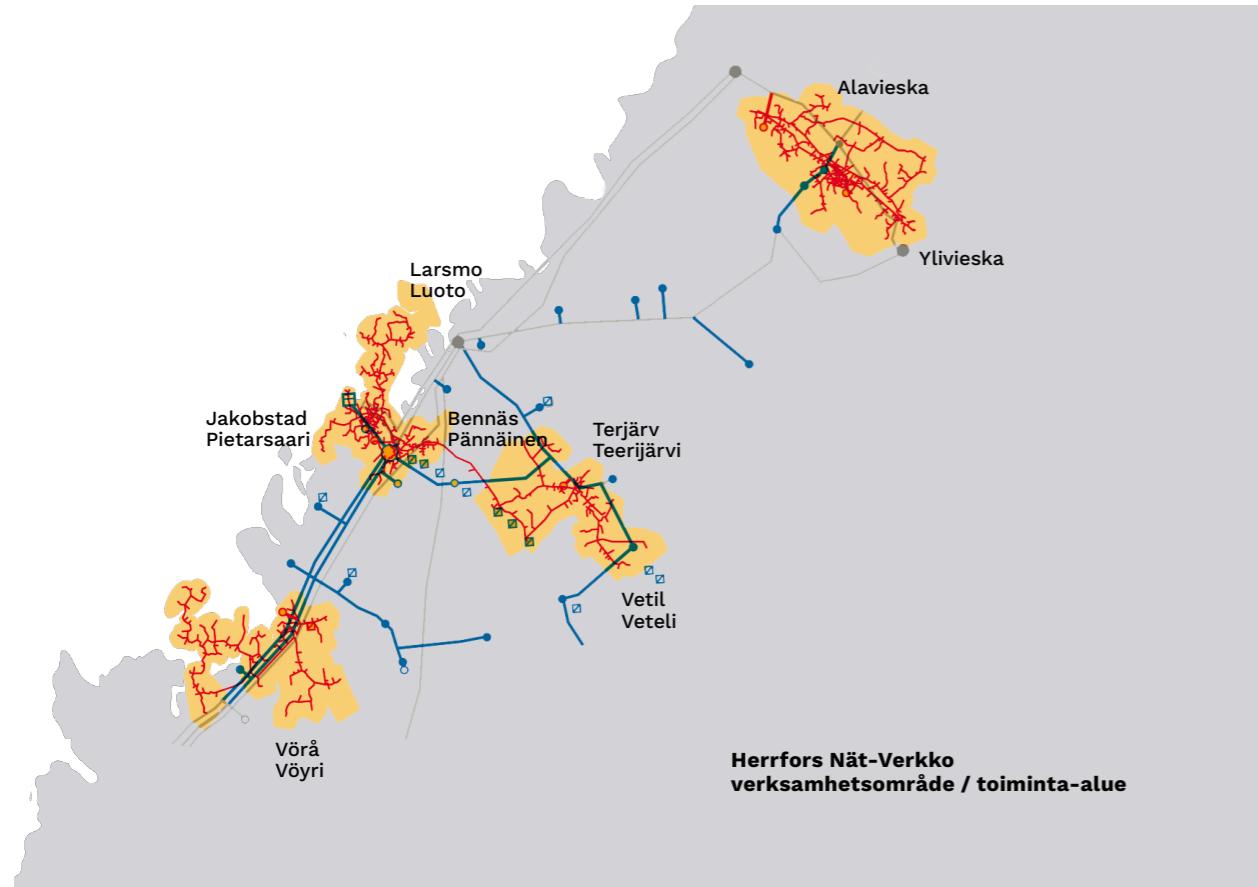
Sopimusmäärät tuotteittain,  
yksityisasiakkaita



Elförsäljningsvolym  
Sähkömyntivolyymi

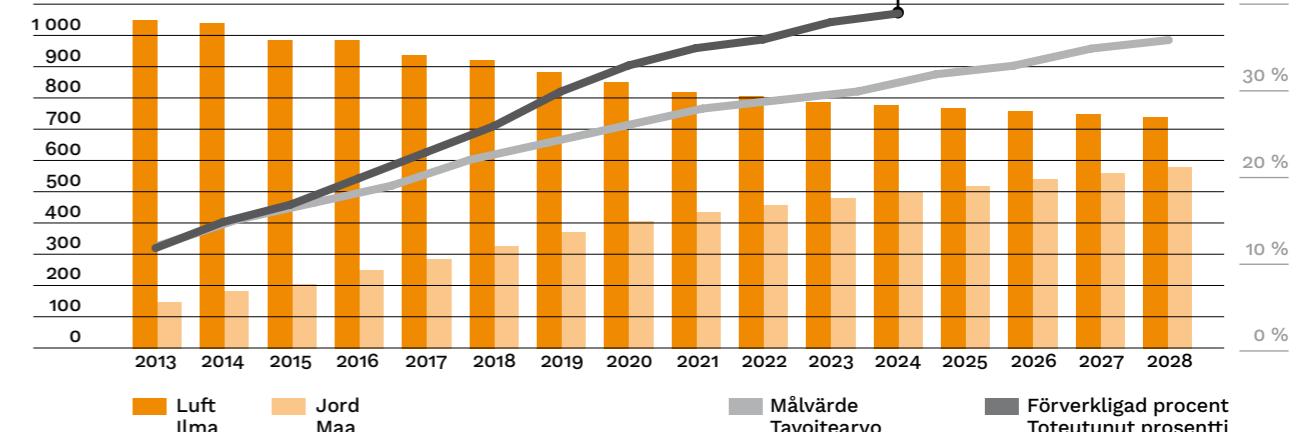


## ELNÄTET • SÄHKÖVERKKO



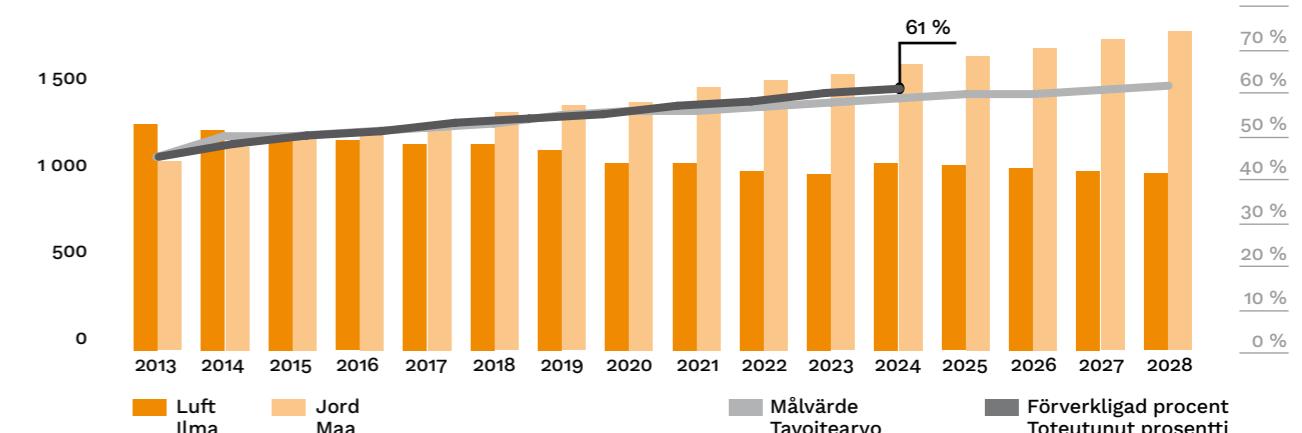
## Kableringsgraden, 20 kilovoltsnätet Kaapelointiaste, 20 kV verkko

1 100 km



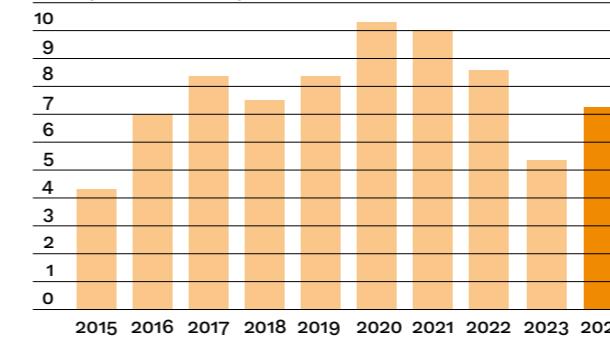
## Kableringsgraden 0,4 kilovoltsnätet Kaapelointiaste 0,4 kV verkko

2 000 km



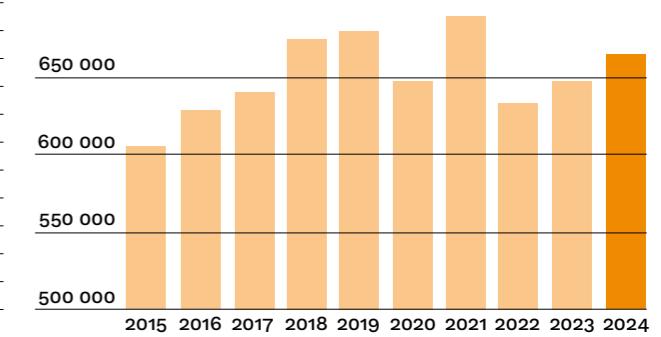
## Nätinvesteringar Verkkoinvestointit

11 Miljoner euro / Miljoona euro



## Eldistribution och slutanyändning Sähköjakelu ja loppukulutus

700 000 MWh





**Sofie Wiss**  
Business Controller

## Hållbarhet i fokus Kestävyys keskiössä

**A**ven om hållbarhet under lång tid haft en central plats i Herrfors strategi, lyfte vi detta område till ny nivå under 2024. Dels för att detta är en av Herrfors styrkor, dels för att vi i slutet av 2023 påbörjade implementeringen av EU:s CSRD-direktivet (Corporate Sustainability Reporting Directive). Vår första omfattande hållbarhetsrapport skall enligt direktivet vara klar samtidigt som 2025-års bokslut.

Vi har lärt oss de senaste åren att förändring är det enda konstanta. I skrivande stund har EU kommissionen gett det s.k. Omnibus-paketet för godkännande till Parlamentet. Paketet kommer att lätta upp den administrativa bördan för företag inom EU, och omfattar även CSRD-direktivet. För vår del betyder detta, att vi inte längre behöver rapportera enligt CSRD som nuvarande förslag är presenterat. Under år 2025 följer vi aktivt med förändringarna på EU nivå, och under tiden bygger vi upp

Vaikka kestävyys on jo pitkään ollut keskeinen osa Herrforsin strategiaa, nostimme tämän osa-alueen uudelle tasolle vuonna 2024. Osittain siksi, että se on yksi Herrforsin vahvuksista, mutta myös siksi, että aloitimme vuoden 2023 lopussa EU:n CSRD-kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive) toimeenpanon. Ensimmäisen laajan kestävän kehityksen raporttimme tulee direktiivin mukaisesti valmistua samanaikaisesti vuoden 2025 tilinpäätöksen kanssa.

Olemme viime vuosien aikana oppineet, että muutos on ainosa pysyvä asia. Tätä kirjoittaessa Euroopan komissio on antanut parlamentille hyväksyttäväksi ns. Omnibus-paketin. Paketin tarkoituksena on keventää EU:n yrityksille kohdistuvaa hallinnollista taakkaa, ja se kattaa myös CSRD-direktiivin. Meidän osaltamme tämä tarkoitaa, ettemme enää nykyisellään esitettyssä muodossa ole velvollisia raportoimaan CSRD:n mukaisesti. Seuraamme

vårt hållbarhetsarbete flexibelt, så det även i framtiden kan svara mot de krav som ställs.

Vi fokuserar på att utveckla och ta fram de aspekter av hållbarhet där Herrfors kan göra störst påverkan och nyttå. I samband med CSRD-direktivet implementeringsarbete utförde vi en omfattande dubbel väsentlighetsanalys för Herrfors och Herrfors Nät-Verkko. I en dubbel väsentlighetsanalys utvärderar man hållbarhetsaspekter från två olika synvinklar, hur vi som företag påverkar vår omvärld, men även hur omgivningen påverkar oss som företag.

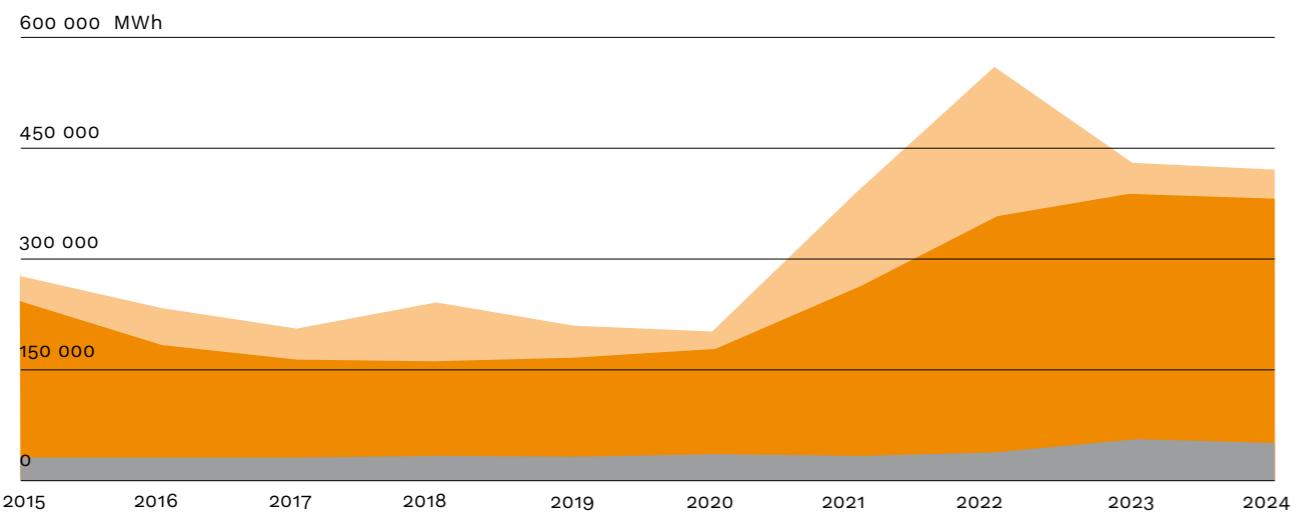
För oss var det viktigt att engagera våra intressenter i processen. I Mars 2024 utförde vi både intervjuer och enkäter där vi bad intressenterna välja vilka hållbarhetsområden de ansåg att är viktiga för Herrfors. Informationen använde vi för att analysera konsekvenser, risker och möjligheter, både ur ekonomiskt, socialt och bolagsstyrningsperspektiv (ESG- Environmental, Social, Governance). Analysens resultat gav de helheter som för Herrfors del är mest relevanta:

vuoden 2025 aikana aktiivisesti EU-tason muutoksia ja rakennamme sillä välin vastuullisuustyötämme joustavasti, jotta se vastaisi myös tulevaisuudessa asetettaviin vaatimuksiin.

Keskitymme kehittämään ja nostamaan esii niitä kestävyyden osa-alueita, joissa Herrfors voi tehdä suurimman vaikutuksen ja tuottaa eniten hyötä. Toteutimme CSRD-direktiivin toimeenpanon yhteydessä laajan kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin sekä Herrforsin että Herrfors Nät-Verkon osalta. Kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä arvioidaan kestävyteen liittyviä näkökohtia kahdesta näkökulmasta: miten yrityksen toiminta vaikuttaa ympäriövään maailmaan ja miten ulkoinen ympäristö vaikuttaa yrityksen toimintaan.

Meille oli tärkeää osallistaa sidosryhmämme prosessiin. Toteutimme maaliskuussa 2024 haastatteluja ja kyselyjä, joissa pyysimme sidosryhmiä valitsemaan ne kestävän kehityksen osa-alueet, jotka heidän mielestäään ovat Herrforsille merkittävimpä. Käytimme tätä tietoa analysoidaksemme vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuksia taloudellisesta, sosiaalisesta ja hallinnollisesta näkökulmasta (ESG – Environmental, Social, Governance).





• Klimatförändringar  
• Ansvarsfullt företagande  
• Den egna arbetskraften  
• Konsumenter och slutanvändare  
I vårt strategiarbete lyfte vi upp dessa frågor och knöt ihop dem till våra strategiska fokusområden tillsammans med FNs Globala Mål. Detta illustreras i bilden nere på sid 10.

#### ENVIRONMENT

Herrfors mångåriga strategiska satsningar på förnybar elproduktion utgör den förnybara andelen i produktionsportföljen nu 79 %. Även torvens andel som bränsle har minskat radikalt, främst för fjärrvärmeproduktionen, detta bidrar till minskade koldioxidutsläpp.

I grafen ovan illustreras utvecklingen av källenergierna för elproduktionen och i bilderna nere på uppslaget presenteras källfordelningen för Herrfors elproduktion 2024. Vi erbjuder även våra kunder el- och fjärrvärmeprodukter från förnybara energikällor i vår produktportfolio.

I Yliveska producerar vi numera fjärrvärme även med el. Vår nya elpanna-anläggning togs i bruk i slutet av oktober 2024, och stöder fjärrvärmeproduktionen genom att minska brännbara bränslets andel. Under de kommande åren strävar vi efter att ytterligare minska våra koldioxidutsläpp.

Herrfors rapporterar enligt energieffektiveringsavtalet, och följer via den årliga rapporteringen upp möjligheter för energieffektivisering, främst genom saneringar inom fjärrvärménätet. Vi har även uppdaterat vår miljöpolicy.

#### SOCIAL

Gällande social hållbarhet jobbar Herrfors via sin strategi inom flera olika delområden.

Investeringar för det leveranssäkra elnätet uppgick under året till 7,2 M€. Sedan 2014 har varje finländskt eldistributionsbolag utarbetat sin egen utvecklingsplan som energimyndigheten har granskat och godkänt. Utvecklingsplanen anger Herrfors Nät-Verkkos planeringsprinciper, näutvecklingsbehov och planerade investeringar för de kommande tio åren. Denna uppdaterades

Analyysin tulokset nostivat esiin Herrforsin kannalta olenaisimmat kokonaisuudet:

- Ilmastonmuutos
- Liiketoiminnan harjoittaminen
- Oma työvoima
- Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Nostimme strategiatyössämme nämä teemat esiin ja liitimme ne strategisiin painopistealueisiimme yhdessä YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa. Tämä havainnollistetaan kuvassa sivulla 11.

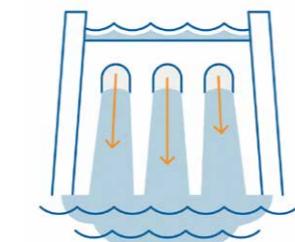
#### YMPÄRISTÖ

Herrforsin pitkäikaiset strategiset panostukset uusiuutuvaan sähköntuotantoon ovat johtaneet siihen, että uusiutuvan energian osuus tuotantoportfoliossa on nyt 79 %. Myös turpeen osuus polttoaineena on vähenytty merkittävästi, erityisesti kaukolämmöntuotannossa, mikä osaltaan väsentää hiilioksidipäästöjä.

Kaavioissa ylhäällä esitetään sähköntuotannon energialähteiden kehitys, ja kuvissa alhaalla on esitetty Herrforsin sähköntuotannon energialähdejakauma vuonna 2024. Tarjoamme asiakkaillemme myös sähkö- ja kaukolämpötuotteita, jotka perustuvat uusiutuviin energialähteisiin.



Vindkraft / Tuulivoima  
**42,7 %**



Vattenkraft / Vesivoima  
**12,3 %**



Under vårens gemensamma TYHY-dag för hela personalen fokuserade man bland annat på hållbar utveckling.

Kevään koko henkilökunnan yhteisessä TYHY-päivässä keskityttiin mm. kestävään kehitykseen.

under 2024 och inkluderade även ett offentligt hörende.

Personalens kompetens utvecklas på lång sikt i enlighet med Herrforskoncernens strategi och mål samt arbetsgemenskapens utvecklingsplan. Under året har bl.a. Herrfors och Herrfors Nät-Verkkos ledningsgrupper haft skolning inom hållbarhet, och på personaldagens TYHY-dag hölls hållbarhetsskolning för hela personalen.

Inom Herrforskoncernen främjar vi mångfald, jämställdhet och inkludering inom vår personalstyrka. Detta arbete styrs i huvudsak av koncernens personalpolicy samt av jämställdhets- och likabehandlingsplanen, som uppdaterades under året. Ett nytt HR-system har implementerats för att samla fler funktioner i ett system och för att bidra till transparens. Vi genomför årligen en personalundersökning som mäter personalnöjdheten, och som vi använder som verktyg för att systematiskt förbättra personalnöjdheten.

Employer Branding har prioriterats i strategin både på hemsidan och i SOME användningen. Vi har också deltagit i rekryteringsevenemang och haft praktikanter, sommarpraktikanter och examensarbetare hos oss. Herrfors har också under året sponsorerat lokala föreningar och evenemang inom idrott och fritid.

Säkerheten på arbetsplatsen främjas genom introduktion i arbetssäkerhet för alla nyanställda. Utöver detta

Tuotamme Yliveskassa nykyään kaukolämpöä myös sähköllä. Ottimme lokakuun 2024 lopussa käyttöön uuden sähkökattilan, joka tukee kaukolämmöntuotantoa vähentämällä polttoaineen osuutta. Pyrimme tulevien vuosien aikana edelleen pienentämään hiilioksidipäästöjämme.

Herrfors rapporterar energiatehokkuussopimusten mukaisesti ja seura vuosittaisella raportoinnilla energiatehokkuusmahdollisuuksia, erityisesti kaukolämpöverkoston saneerausten kautta. Olemme myös päävittäneet ympäristöpolitiikkaamme.

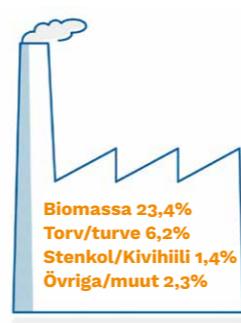
#### SOSIAALINEN KESTÄVYYS

Herrfors työskentelee sosiaalisen kestävyyden puolesta strategiansa mukaisesti useilla eri osa-alueilla.

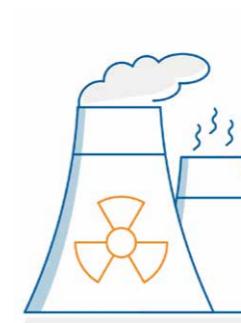
Investointit toimitusvarman sähköverkon kehittämiseen olivat vuoden aikana 7,2 miljoonaa euroa. Jokainen suomalainen sähkönjakeluyhtiö on vuodesta 2014 lähtien laatinut oman kehittämисuunnitelmansa, jonka Energiavirasto on tarkastanut ja hyväksynyt. Kehittämисuunnitelmassa määritellään Herrfors Nät-Verkon suunnitteluperiaatteet, verkon kehittämistarpeet ja suunnitellut investointit kymmenelle seuraavalle vuodelle. Suunnitelmaa päivitettiin vuonna 2024, ja siihen sisältyi myös julkinen kuuleminen.

Henkilöstön osaamista kehitetään pitkäjänteisesti Herrfors-konsernin strategian ja tavoitteiden mukaisesti sekä työyhteisön kehittämисuunnitelman pohjalta. Vuoden aikana mm. Herrforsin ja Herrfors Nät-Verkon johtoryhmät ovat osallistuneet vastuullisuuskoulutukseen, ja koko henkilöstölle järjestettiin TYHY-päivän yhteydessä kestävän kehityksen koulutusta.

Edistämme Herrfors-konsernissa monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja osallisuutta henkilöstön keskuudessa. Tätä työtä ohjaavat pääasiassa vuoden mittaan päivitetyt konsernin henkilöpolitiikka sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Ottimme viime vuonna käyttöön uuden HR-järjestelmän, jonka tarkoituksesta on yhdistää useita toimintoja yhteen järjestelmään ja lisätä avoimuutta. Toteutamme vuosittain henkilöstökyselyn, joka mittaa työtyytyväisyyttä ja toimii työkaluna henkilöstön



Kraftvärme / Yhteistuotanto  
**33,3 %**



Kärnkraft / Ydinvoima  
**11,7 %**

deltar personal som rör sig ute på fältet i den certifierade kursen Arbetsäkerhetskort. Beroende på arbetsuppgift ordnas kompletterande säkerhetsskolningar för att utföra ett säkert arbete. Arbetsäkerhet har också en uttalad roll och plats på varje avdelningsmöte och arbetsräkenskapen följs upp månatligen i samband med ledningsgruppens möten. Arbetsolyckor och nära-på situationer behandlas på avdelningsnivå i utbildningssyfte för att undvika att liknande olyckor eller nära-på situationer uppstår fler gånger.

Arbetarskyddsamruset är gemensamt för Herrfors och Herrfors Nät-Verkko.

Under året har Herrfors Nät-Verkko integrerat anmälningar och observationer gällande arbetsäkerhet i sitt affärssystem, för att ytterligare förbättra det dagliga arbetet för arbetsäkerhet.

#### BOLAGSSTYRNING

Arbetet inom Herrforskonscernens styrs förutom av lagstiftning även av olika styrdocument. Det främsta dokumentet är vårt **Code of Conduct**, som formulerades under året och som sätter grunden för korrekt uppförande och ägerande inom koncernen och i dess namn. Alla styrdocument har godkänts av Herrfors styrelse och samtliga policyn omfattar alla i personalen, oberoende om man är hel- eller deltidsanställd, har en tillstånd eller visstidsanställning, medarbetare eller styrelsemedlem. Herrforskonscernen använder också en rapporteringskanal (Whistleblowing), där det möjligt att lämna in anmälningar anonymt via vår hemsida.

Vi följer alltid gällande lagstiftning och tillämpliga delar av internationella avtal. Herrfors arbetar aktivt för att vara en pålitlig samarbetspartner och ansvarsfull avtalspartner gentemot sina delägare och andra partners. Koncernen är fast besluten att bekämpa grå ekonomi och tar avstånd från penningvätt, korruption, inklusive utpressning och mutor. Dessa principer genomsyrar vår Code of Conduct och är en central del av vårt sätt att bedriva verksamhet. Vi strävar kontinuerligt efter att tillämpa och stärka dessa principer inom hela vår organisation.

tytyväisyyden järjestelmällisessä parantamisessa.

Employer Branding on ollut strateginen painopiste niin verkkosivuilla kuin sosiaalisen median käytössä. Olemme osallistuneet rekrytointitapahtumiin ja tarjonneet harjoittelut-, kesätyö- ja opinnäytetyöpaikkoja. Lisäksi Herrfors on sponsoroinut paikallisia urheilu- ja vapaa-ajan yhdistysiä sekä tapahtumia.

Edistämme työturvallisuutta kaikkien uusien työntekijöiden perehyttämislle työturvallisuuteen. Tämän lisäksi kenällä työskentelevä henkilöstö osallistuu Työturvallisuuskortti-koulutukseen. Työtehvästä riippuen järjestetään myös täydentäviä turvallisuuskoulutuksia, joiden avulla varmistetaan turvallinen työskentely. Työturvallisuudella on selkeä ja vakiintunut rooli jokaisessa osastopalaverissa, ja työturvallisuustilastoja seurataan kuukausittain johtoryhmän kokousten yhteydessä. Työtapaturmat ja läheltä piti -tilanteet käsittellään osastotasolla koulutuksellisessa tarkoitukseessa, jotta vastaanotat tilanteet voitaisiin jatkossa välttää.

Herrfors ja Herrfors Nät-Verkko tekevät yhteistuumin työsuojeluyhteistyötä. Herrfors Nät-Verkko on vuoden aikana integroinut liiketoimintajärjestelmäänsä työturvallisuuteen liittyvät ilmoitukset ja havainnot, mikä parantaa edelleen päivitystä työturvallisuustyötä.

#### HALLINTOTAPA

Herrforskonsernin toimintaa ohjaavat lain-sääädännön lisäksi erilaiset ohjausasiakirjat.

Tärkein näistä on **Code of Conduct**, joka laadittiin vuoden aikana ja joka luo perustan oikealle toiminnalle ja käytätyymiselle konsernin sisällä sekä sen nimissä. Herrforskonsernin hallitus on hyväksynyt kaikki ohjausasiakirjat, ja ne koskevat koko henkilöstöä riippumatta siitä, onko henkilö vakuutuksessa tai määräaikaisessa työsuhteessa, osa- tai kokoikainen työntekijä, henkilöstön jäsen tai hallituksen jäsen. Herrforskonsernilla on myös käytös-säärä ilmoituskanava (Whistleblowing), jonka kautta on mahdollista tehdä ilmoituksia nimettömästi verkkosivuilamme.

Noudatamme aina voimassa olevaa lainsäädäntöä ja soveltuivia kansainvälisiä sopimuksia. Herrfors toimii aktiivisesti ollakseen luotettava yhteistyökumppani ja vastuullinen sopimusosapuoli osakkailleen ja muille sidosryhmilleen. Konserni on sitoutunut harmaan talouden torjumiseen ja ottaa jyrkän kannan rahanpesua, korruptiota, kirstystä ja lahjontaa vastaan. Nämä periaatteet ovat keskeinen osa Code of Conductia ja koko konsernin toimintatapaa. Pyrimme jatkuvasti vahvistamaan ja käytännössä toteuttamaan näitä periaatteita koko organisaation tasolla.

**2024:**  
Olycksfall som lett till sjukfrånvaro  
**0** sairauspoissaloon johtanutta tapaturmaa

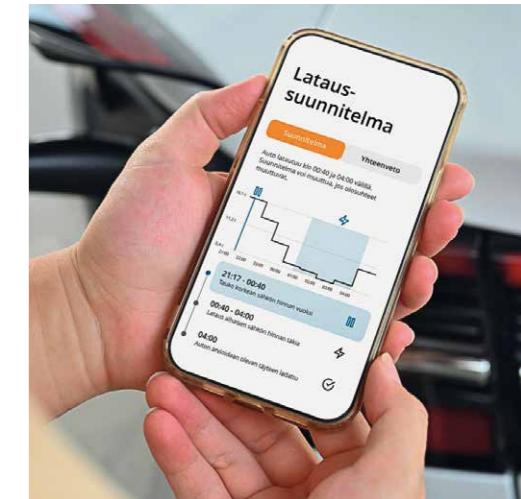
**2024:**  
Olycksfall som lett till besök hos sjukvård men ingen sjukfrånvaro  
**3** tapaturmaa, jotka vaativat käynnin terveydenhuollossa mutta eivät johtaneet sairauspoissaloon

## HÄNT UNDER ÅRET • VUODEN AIKANA TAPAHUTTU



På hösten tog vi i bruk **tre elpannor** som optimerar värmeproduktionen enligt elpriset. Elpannorna kommer att ersätta den lilla andelen olja som Vieskan Voima använt som bränsle under de kallaste vinterdagarna.

Syksyllä otettiin käyttöön **kolme sähkökattilaat**, jotka optimoivat lämmöntuotannon sähköön hinnan mukaan. Kattilat korvaavat sen pienien öljymäärän, jota Vieskan Voima on käyttänyt polttoaineena talven koivimilla pakkasilla.



Under årets **energisparvecka** var temat "En ny energianvändningsera - Spara pengar genom att tajma din elanvändning". Herrfors-appen är ett bra exempel på smart energianvändning, eftersom den automatiskt laddar elbilen när elen är som billigast.

Vuoden **energiansästäväviikon** teemana oli "Uusi energian käytön aikakausi – säestää rahaa ajoittamalla kulutusta". Herrfors-sovellus on hyvä esimerkki älykkäästä energian käytöstä, sillä se lataa sähköauton automatisesti silloin, kun sähkö on halvimmillaan.



Herrfors gick med som stolt **Cool to Care-partner** i Project Liv Arena.

Herrfors liittyi ylpeänä **Cool to Care-kumppaniksi** Project Liv Arenaan.



Under 2024 delade Herrfors **Sponsoringprogram** ut stöd till 70 lokala organisationer, föreningar och evenemang.

Vuonna 2024 Herrforsin **sponsoringohjelma** tuki 70 paikallista organisaatiota, yhdystä ja tapahtumaa.



Under året fanns Herrforsare med under flera **evenemang**: Kaukonpäivä och Kauppojen yön i Ylivieska och Jakobs dagar samt Herrfors x Jaro familjeevenemang i Jakobstad.

Vuoden aikana Herrforslaisia oli mukana useissa **tapahtumissa**: Kaukonpäivässä ja Kauppojen yönä Ylivieskassa sekä Jaakon päivillä ja Herrfors x Jaro -perhetapahtumassa Pie-tarsaressa.



Herrfors placerade sig för sjätte året i rad bland top tre i den nationella **kundnöjdhetsundersökningen EPSI Rating**. Inget annat elbolag har tidigare hållit sig bland top tre så många år i rad.

Herrfors sijoittui jo kuudetta vuotta peräkkäin kolmen parhaan joukkoon valtakunnallisessa **asiakastyttäväisyystutkimuksessa** EPSI Ratingissa. Mikään muu sähköyhtiö ei ole aiemmin pysynyt kolmen kärjessä nän monta vuotta peräkkäin.



Varje år röstar personalen fram **årets Gnista** till en person som sprider positiv energi bland kollegorna.

Henkilökunta äänestää vuosittain **Vuoden Kipinän** – henkilön, joka tuo hyvää energiaa työyhteisöön.

# Styrelsens verksamhetsberättelse för 2024

## Hallituksen toimintakertomus 2024

### UTVECKLINGEN AV EL- OCH FJÄRRVÄRMEVERKSAMHETEN

Under 2024 ökade elförbrukningen i Finland med 3 % till 83 TWh. Industrins förbrukning var på samma nivå och förbrukningen för boende, jordbruk, byggande och tjänsektorn ökade med 4 %. Elförbrukningen inom Herrfors distributionsområde ökade med nästan 3% till 664 GWh.

Fjärrvärmeproduktionen i Finland minskade med drygt 3 % och var 35,5 TWh. Herrfors fjärrvärme- och ångleveranser i Ylivieska minskade med 0,9 % och var 100 GWh. I Jakobstad var fjärrvärmeleveranserna ca 165 GWh, vilket är ca 4,6% mindre än fjolåret.

### KONERNSTRUKTUR OCH AFFÄRSVERKSAMHET

Herrforskongcernen består av moderbolaget Oy Herrfors Ab samt dotterbolagen Herrfors Nät-Verkko Oy Ab samt dotterkoncernerna Oy Perhonjoki Ab och Härjeåns Kraft AB. I dotterkoncernen Perhonjoki ingår Oy Perhonjoki Ab och Katternö Kraft Oy Ab.

Herrforskongcernen har varit en underkoncern till Katternö koncernen. Oy Katternö Ab tidigare moderbolag i Katternö koncernen fusionerades 31.12.2023 med Oy Herrfors Ab. Därmed finns inte Oy Katternö Ab eller Katternö koncernen längre.

I Härjeåns Kraft koncernen ingår moderbolaget Härjeåns Kraft AB samt dotterbolagen Härjeåns Nät AB, Härjeåns Energi AB, Härjedalens Miljöbränsle AB samt Fyrfasen Energi AB.

Herrforskongcernens verksamhet kan indelas i produktion av el- och fjärrvärme, distribution av el- och fjärrvärme, försäljning av el och värme samt produktion och försäljning av pellets med trä som råvara.

I de finska bolagen sköts anskaffningen och produktionen av el och fjärrvärme i huvudsak via Oy Perhonjoki Ab som via sitt ägande i Pohjolan Voima Oy, EPV Energia Oy, Oy Alholmens Kraft Ab samt via Oy Perhonjoki Ab:s dotterbolag Oy Katternö Kraft Ab:s ägande i Puhuri Oy och Rajakiiri Oy anskaffar energi till koncernen samt dess ägare. Elhandeln och fjärrvärmeverksamheten sköts via Oy Herrfors Ab och elnätsverksamheten via dotterbolaget Herrfors Nät-Verkko Oy Ab.

I de svenska bolagen sköts elproduktionen av moderbolaget Härjeåns Kraft AB, i de egna vattenkraftverken. Därtill anskaffas el från börsen via Fyrfasen Energi AB som även sköter elhandelsverksamheten. Nätverksamheten sköts av Härjeåns Nät AB. Pellets- och fjärrvärmeproduktionen sköts av Härjeåns Energi AB. Torvkonesionerna innehållas av Härjedalens Miljöbränsle AB.

Moderbolaget Oy Herrfors Ab är ett lokalt förankrat elbolag som producerar, säljer och distribuerar elkraft, via dotterbolaget Herrfors Nät-Verkko Oy Ab, till industrin och privathushållen främst i Kronoby, Pedersöre, Vörå och Alavieska kommuner samt i Jakobstad och Ylivieska stad. Oy Herrfors Ab producerar också egen miljövänlig elkraft i sina egna vattenkraftverk i Esse å.

I Alavieska kommun och städerna Jakobstad och Ylivieska distribueras även fjärrvärme till privathushåll och företag.

### SÄHKÖ- JA KAUKOLÄMPÖTOIMINNAN KEHITYS

Vuonna 2024 sähkökulutus Suomessa kasvoi 3 % ja nousi 83 TWh:iin. Teollisuuden kulutus pysyi samalla tasolla, kun taas asumisen, maatalouden, rakentamisen ja palvelusektorin kulutus kasvoi 4 %. Sähkökulutus Herrforsin jakelualueella kasvoi lähes 3 % ja oli 664 GWh.

Kaukolämmön tuotanto Suomessa väheni hieman yli 3 % ja oli 35,5 TWh. Herrforsin kaukolämmön ja höyrin toimitukset Ylivieskassa vähenivät 0,9 % ja olivat 100 GWh. Pietarsaressa kaukolämmön toimitukset olivat noin 165 GWh, mikä on noin 4,6 % vähemmän kuin edellisvuonna.

### KONSENRIRAKENNE JA LIIKETOIMINTA

Herrforskongcernen kuuluvalt emoyhtiö Oy Herrfors Ab, tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab sekä tytärikonsernit Oy Perhonjoki Ab ja Härjeåns Kraft AB. Perhonjoki-tytärikonserniin kuuluvalt Oy Perhonjoki Ab ja Katternö Kraft Oy Ab.

Herrforskongcernen är ollut Katternö-konsernin alakonserni. Oy Katternö Ab, entinen Katternö-konserniin emoyhtiö, sulautui Oy Herrfors Ab:hen 31.12.2023. Tämän takia Oy Katternö Ab ja Katternö konserni on lakannut olemasta.

Härjeåns Kraft -konserniin kuuluvalt emoyhtiö Härjeåns Kraft AB sekä tytäryhtiöt Härjeåns Nät AB, Härjeåns Energi AB, Härjedalens Miljöbränsle AB ja Fyrfasen Energi AB.

Herrforskongcernen toiminta voidaan jakaa sähkö- ja kaukolämmön tuotantoon, jakeluun ja myyntiin sekä raaka-aineena puuta käyttäviin pellettiin tuotantoon ja myyntiin.

Suomen yhtiöissä sähkö ja kaukolämmön tuotanto ja hankinta hoidetaan pääasiassa Oy Perhonjoki Ab:n kautta. Sillä on omistusosuudet Pohjolan Voima Oy:ssä, EPV Energia Oy:ssä, Oy Alholmens Kraft Ab:ssä sekä Oy Perhonjoki Ab:n tytäryhtiö Oy Katternö Kraft Ab:n kautta Puhuri Oy:ssä ja Rajakiiri Oy:ssä, joista se hankkii energiata konsernille ja sen omistajille. Oy Herrfors Ab hoitaa sähkökaupan ja kaukolämpötoiminnan sekä sähköverkko-toiminnan Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:n kautta.

Ruotsin yhtiössä sähkötuotannon hoitaa emoyhtiö Härjeåns Kraft AB omisa vesivoimaloissa. Tämän lisäksi Fyrfasen Energi AB hankkii sähkö pörssistä ja hoitaa myös sähkökauppatoiminnan. Verkkotoiminnan hoitaa Härjeåns Nät AB. Härjeåns Energi AB huolehtii pellettiin ja kaukolämmön tuotannosta. Turveluvat ovat Härjedalens Miljöbränsle AB:n hallussa.

Emoyhtiö Oy Herrfors Ab on paikallinen sähköyhtiö, joka tuottaa, myy ja siirtää sähkövoimaa tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:n kautta teollisuudelle ja yksityistalouksille lähinnä Kruunupyyn, Pedersören, Vöyrin ja Alavieskan kuntien sekä Pietarsaaren ja Ylivieskan kaupunkien alueella. Lisäksi Oy Herrfors Ab tuottaa omaa ympäristöstävällistä sähkövoimaa omissa Ähtävänjoen vesivoimaloissaan.

Kaukolämpö toimitetaan myös yksityistalouksille ja yritysasiakkaille Alavieskan kunnassa sekä Pietarsaaren ja Ylivieskan kaupungeissa.

### RESULTATUTVECKLING • TULOSKEHITYS (1 000 EUR)

Herrforskongcernen / Herrfors-konserni .....	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättning / Liikevaihto .....	227 272	257 170	334 481	207 935	132 903
Rörelseresultat / Liikutulos *) .....	16 242	26 530	46 706	47 104	20 299
Resultat före bokslutsdisp. och skatter *)					
Tulos ennen tilinpäätöseriä ja veroja *) .....	11 090	28 560	46 104	35 832	19 644
Balansomslutning / Tasekertymä .....	525 535	526 223	575 074	525 017	486 314
Eget kapital (inkl. minoritet)					
Oma pääoma (sis. vähemmistö) .....	241 558	236 161	212 602	187 516	167 590
Rörelsen kassaflöde **)					
Liiketoiminnan kassavirta **) .....	20 517	-23 071	81 965	58 611	24 878
Avkastning eget kapital %					
Oman pääoman tuotto % .....	4,3	10,2	17,2	14,1	9,5
Avkastning investerat kapital %					
Investoidun pääoman tuotto % .....	3,7	7,0	11,0	8,5	4,7
Soliditet / Vakavaraisuus % .....	46,4	45,3	37,3	36,1	34,9

\*) I koncernens resultat för 2023 ingår en post av engångsnatur vilken påverkar resultat negativt. I underkoncernen Härjeåns Kraft Ab har skrivits ner en fordon på ca 4 miljoner euro kopplat till en leverantörs konkurs.

\*) Konsernin vuoden 2023 tulokseen sisältyy kertaluontainen kustannus, joka vaikuttaa tulokseen negatiivisesti. Alakonserni Härjeåns Kraft Ab on tehnyt noin neljän miljoonan euron alaskirjauksen liittyen toimitajan konkursiin.

\*\*) Rörelsen kassaflöde för 2023 påverkas negativt av förändringen i energiderivatens värde. Värdet på energiderivaten (futurer) var 31.12.2022 ca 61,2 miljoner euro och 31.12.2023 euro 1,9 miljoner euro. Förändringen i energiderivatens värde påverkar inte koncernens resultat, men däremot rörelsen kassaflöde som är negativt för 2023, på grund förändringen i energiderivatens värde.

\*\*) Energijohdannaisten arvonmuutos heikentää liiketoiminnan kassavirtaa 2023. Energijohdannaisten (futuruer) arvo oli noin 61,2 milj. euroa 31.12.2022 ja 1,9 milj. euroa 31.12.2023. Tämä muutos ei vaikuta konsernin tulokseen, mutta sen sijaan se vaikuttaa negatiivisesti liiketoiminnan kassavirtaan, joka on vuonna 2023 negatiivinen arvonmuutoksen takia.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET I KONCERNEN

I underkoncernen Härjeåns har leasingavtalet för kraftvärmeverket lösts in och finansierats med banklån, under verksamhetsåret. I Herrforskongcernen har inte kraftvärmeverket på grund av leasingen ingått i koncernens balansräkning, utan endast rapporterats i noterna till bokslutet. Därmed syns också inlösningen (ca 29,0 miljoner euro) av leasingavtalet som en investering i Herrforskongcernens bokslut för 2024.

### RESULTATUTVECKLING MODERBOLAGET HERRFORS

I moderbolaget var elhandelns omsättning 47,4 miljoner euro (54,1) och elproduktionens omsättning 22,4 miljoner euro (34,7). Omsättningen för elhandeln minskade främst som en följd av lägre slutkundspriser på el. Elförsäljningens volymer var något högre än fjolåret. De lägre marknadspriserna på el gjorde också att koncernens produktionsanläggningar producerade mindre el än fjolåret, vilket gjorde att även omsättningen för elproduktionen minskade.

Priserna på bolagets tillsvidare elavtal var på samma nivå som ifjol. Eftersom elhandelns anskaffningskostnader var lägre än året innan, tack vare de lägre elmarknadspriserna, var elhandelns resultat något bättre än fjolåret. Men resultatet var ändå negativt. Elproduktionens resultat var på grund av de lägre elmarknadspriserna klart sämre än fjolåret.

Kundernas fjärrvärmepriser höjdes något under första halvåret men de levererade volymerna var lite lägre än fjolåret. Omsättningen från fjärrvärmeverksamheten ökade ändå något, till 17,2 miljoner euro (17,1). De stigande kostnaderna för bränslen gjorde att resultatet för fjärrvärmeverksamheten blev svagare än fjolåret.

Omsättningen från den övriga verksamheten var 16,1

### MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA TILIKAUDEN AIKANA KONSERNISSA

Härjeåns alakonsernissa on tilikauden aikana lunastettu yhteistuotantolaitoksen leasing-sopimus, ja lunastus on rahoitettu pankkilainalla. Herrfors konsernissa yhteistuotantolaitos ei ole leasingin vuoksi sisältynyt konsernin taseeseen, vaan siitä on raportoitu ainoastaan tilinpäätöksen liitetyedioissa. Näin ollen leasingsopimuksen lunastus (n. 29,0 miljoonaa euroa) näkyy myös investointina Herrfors konsernin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

### TULOSKEHITYS EMÖYHTIÖSSÄ HERRFORS

Emoyhtiössä sähkökaupan liikevaihto oli 47,4 miljoonaa euroa (54,1) ja sähkötuotannon liikevaihto 22,4 miljoonaa euroa (34,7). Sähkökaupan liikevaihto laski pääasiassa loppuasiakashintojen alenemisen seurauksena. Sähkömyyntivolymit olivat hieman korkeammatt kuin edellisvuonna. Alemmat sähkömarkkinahinnat johtivat myös siihen, että konsernin tuotantolaitokset tuottivat vähemmän sähköä kuin edellisvuonna, mikä puolestaan laski sähkötuotannon liikevaihtoa.

Yhtiön toistaiseksi voimassa olevien sähköopimusten hinnat olivat samalla tasolla kuin edellisvuonna. Koska sähkökaupan hankintakustannukset olivat alhaisemat sähkömarkkinahintojen laskun ansiosta, oli sähkökaupan tulos hieman parempi kuin edellisvuonna. Tulos oli kuitenkin edelleen negatiivinen. Sähkötuotannon tulos oli sähkömarkkinahintojen laskun vuoksi selvästi heikompi kuin edellisvuonna.

Asiakkaiden kaukolämpöhintoja korotettiin hieman vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta toimitetut volyymit olivat hieman pienemmät kuin edellisvuonna. Kaukolämpötoiminnan liikevaihto kasvoi kuitenkin hieman, ollen 17,2 miljoonaa euroa (17,1). Polttoaineekustannusten nousu heikensi kaukolämpötoiminnan tulosta verrattuna edellisvuoteen.

miljoner euro (14,6) främst på grund av högre elnätshyra från dotterbolaget Herrfors Nät-Verkko Oy Ab.

Totalt uppgick omsättningen i moderbolaget till 103,1 miljoner euro (120,6) vilket är en minskning med ca 15 % från fjolåret.

Rörelsevinsten för moderbolaget uppgick till 2,9 miljoner euro (12,9) och vinsten för bokslutsdispositioner till 2,5 miljoner euro (12,9). Det är främst elproduktionen lägre vinst som påverkar bolagets resultat.

#### OMFATTNING AV FORSKNING OCH UTVECKLING

Alla forsknings- och utvecklingskostnader har kostnadsförlöts.

#### RISKER OCH RISKHANTERING

Målsättningen med koncernens riskpolicy är att säkerställa att de strategiska och ekonomiska målsättningar som uppställdes för bolagen kan uppfyllas.

För att hantera volym- och marknadsprisrisker köps modellerings- och marknadsanalystjänster av Power-Deriva Oy. Deras analyser och rapporter ligger till grund för den kontinuerliga uppföljningen av marknadsutvecklingen som görs i ledningsgruppen. För att minimera marknadsprisrisker utnyttjas såväl el- som koldioxidderivat på Nordpool och ECX.

#### INVESTERINGAR OCH PLACERINGAR KONCERNEN

Under verksamhetsåret var koncernens investeringar totalt 59,2 miljoner euro (26,7) varav 57,1 miljoner (23,3) investerats i materiella och immateriella tillgångar och 2,1 miljoner (3,4) euro i aktier och andelar.

Investeringar i nätverksamheten uppgick till 21,1 miljoner euro (18,3), elhandel och produktionens investeringar uppgick till 2,3 miljoner euro (1,6), investeringar i fjärrvärmeverksamheten till 2,0 miljoner euro (1,1) och pelletsproduktionen 29,1 miljoner euro (2,1) samt övriga investeringar till 2,6 miljoner euro (0,2).

I pelletsproduktionens investeringar 2024 ingår även inlösningen av leasingavtalet gällande kraftvärmeverket i Härjeåns Energi Ab.

#### AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

I moderbolaget finns 2 099 996 st. A-aktier samt 72 755 st B-aktier. Aktiekapitalet i bolaget uppgår till 3 787 228,35 euro. Aktierna i serie B medför ingen rösträtt eller rätt till dividend.

#### STYRELSE OCH PERSONAL

I moderbolagets styrelse är följande ordinarie styrelsemedlemmar invalda: Peter Boström, ordförande, Lars Björklund, Kent Borgmästars, Anne Ekstrand, Bengt Jansson, Piia Rautiola och Ville Suomala. Som styrelsens sekreterare har bolagets vd Roger Holm fungerat.

Antalet anställda i Herrforskoncernen vid boksluts- tidpunkten framgår av tabellen nedan.

Under år 2024 har skolningen av personalen fortgått enligt plan. Tyngdpunkten i skolningen har fortsätt-

Muun liiketoiminnan liikevaihto oli 16,1 miljoonaa euroa (14,6), mikä johtui pääasiassa korkeammista sähköverkkovuokrista tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:ltä.

Yhteensä emoyhtiön liikevaihto oli 103,1 miljoonaa euroa (120,6), mikä on noin 15 % vähemmän kuin edellisvuonna.

Emoyhtiön liikelulos oli 2,9 miljoonaa euroa (12,9) ja tulos ennen tilinpäätössiirotoja 2,5 miljoonaa euroa (12,9). Tärkein tulokseen vaikuttava tekijä oli sähköntuotannon alhaisempi kannattavuus.

#### TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUS

Kaikki tutkimus- ja kehityskustannukset on kirjattu kuluiksi.

#### RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Konsernin riskienhallintaohjelman tavoitteena on varmistaa yhtiölle asetettujen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Power-Deriva Oy:ltä ostetaan mallinnus- ja markkinanalyysipalveluja volymi- ja markkinahintariskien käsittely varten. Markkinakehityksen jatkova seuranta johtoryhmässä perustuu yrityksen analyyseihin ja raportteihin. Markkinahintariskien minimoimiseksi hyödynnetään Nordpoolin ja ECX:n sähkö- ja hiilidioksidijohdannaisia.

#### INVESTITOINNIT JA SJOITUKSET

Konsernin investointin olivat toimintavuoden aikana yhteensä 59,2 miljoonaa euroa (26,7), joista 57,1 miljoonaa euroa (23,3) investoitiin aineelliseen ja aineettomaan omaisuuteen ja 2,1 miljoonaa euroa (3,4) osakkeisiin ja osuksiin.

Verkkotoiminnan investointit olivat 21,1 miljoonaa euroa (18,3), sähkökaupan ja -tuotannon investointit 2,3 miljoonaa euroa (1,6), kaukolämpötoiminnan investointit 2,0 miljoonaa euroa (1,1) ja pellettiantuotannon investointit 29,1 miljoonaa euroa (2,1) sekä muut investointit 2,3 miljoonaa euroa (0,2).

Vuoden 2024 pellettiantuotannon investointeihin sisältyy myös Härjeåns Energi Ab: yhteistuontolaitosta koskevan leasingsopimuksen lunastus.

#### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Emoyhtiössä on 2 099 996 A-osaketta ja 72 755 B-osaketta. Yhtiön osakepääoma on 3 787 228,35 euroa. B-sarjan osakkeet eivät anna äänioikeutta tai oikeuta osinkoon.

#### HALLITUS JA HENKILÖKUNTA

Emoyhtiön hallitukseen on valittu seuraavat varsinaiset jäsenet: Peter Boström, puheenjohtaja, Lars Björklund, Kent Borgmästars, Anne Ekstrand, Bengt Jansson, Piia Rautiola ja Ville Suomala. Yhtiön toimitusjohtaja Roger Holm on toiminut hallituksen sihteerinä.

Herrfors-konsernin työntekijöiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä ilmenee alla olevasta taulukosta.

Henkilöstön koulutus on jatkunut v. 2024 suunnitelman mukaisesti. Koulutuksessa on edelleen keski-

ningsvis legat på utvecklingen av yrkeskunskaperna samt arbetsskyddet. För att upprätthålla arbetsförmågan hos personalen ordnar bolaget olika former av rekreativ verkksamhet för att personalen på fritiden skall kunna utöva olika motionsformer och därigenom bättra på konditionen och välfinnandet.

#### REVISORER

Som ordinarie revisorer har under räkenskapsperioden 2024 fungerat revisionssamfundet Ernst & Young Ab, med CGR Anders Mattsson som huvudansvarig revisor.

#### STYRELSENS FÖRSLAG

#### TILL DISPOSITION AV VINSTMEDDEL

Bolagets styrelse föreslår för bolagsstämman att som dividend i Oy Herrfors Ab:s A-serie utdelas 1,43 euro per aktie, eller totalt 3 002 994,28 euro. Räkenskapsperiodens vinst i moderbolaget är 85 113,85 euro resterande belopp 2 917 880,43 euro tas från vinstmeldeskontot.

#### UPPSKATTNING AV DEN KOMMANDE UTVECKLINGEN

Herrfors fortsätter att jobba på implementeringen av strategin där huvudmålsättningarna är lönsam tillväxt via ökade volymer för el- och fjärrvärmeförsäljningen, förbättrad kundnöjdhet samt utveckling av nya affärsvärksamheter. Samtidigt satsar vi på personalens kunnande och välmående, och ökar kostnadseffektiviteten genom hela vår verksamhet. Investeringshelheten Oravais energilager och Ylivieskas elpannor, som påbörjades år 2024, slutförs och tas i bruk 2025. Investeringar i elnätets vädersäkrande samt förberedelse för att ta emot ny vindkraft fortsätter. Även inom dotterkoncernen Härjeåns fortsätter investeringarna för modernisering av elnätet.

#### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPEIODENS UTGÅNG

CSRD direktivets implementering påbörjades under år 2024 med målsättningen är att ha en första hållbarhetsrapport klar i samband med bokslutet för år 2025. EU-kommissionens Omnibuspaket, som gavs i februari 2025, innebär om det godkänns, att Herrforskoncernen inte längre omfattas av CSRD-direktivet. Nordfuel-projektet i Haapavesi fortgår. Utvecklingen av bolagets vindkraftsportfölj fortsätter via intressebolagen.

Jakobstad /Pietarsaari 25.4.2025

**Peter Boström**  
ordförande / puheenjohtaja

**Lars Björklund**

**Kent Borgmästars**

**Anne Ekstrand**

**Roger Holm**  
VD /TJ

tytyt ammattiosaamisen kehittämiseen ja työsuojeluun. Yhtiö on henkilöstönsä työkyvyn ylläpitämiseksi järjestänyt erilaista virkistystoimintaa, jotta henkilökunta voisi vapaa-ajallaan harrastaa eri liikuntamuotoja ja sitä kautta kohtataa kuntoaan ja hyvinvoittiaan.

#### TILINTARKASTAJAT

Tilikaudella 2024 varsinaisena tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävästullisena tilintarkastajana KHT Anders Mattsson.

#### HALLITUSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖKSI

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Oy Herrfors Ab:n A-sarjan osakkeille jaetaan osinkoa 1,43 euroa osakkeelta, yhteensä 3 002 994,28 euroa. Emoyhtiön tilikauden voitto on 85 113,85 euroa, jäljelle jäävä määrä 2 917 880,43 euroa otetaan voittovarojen tililtä.

#### TULEVAN KEHYKSEN ARVIOINTI

Herrfors jatkaa strategian toteuttamista, jonka päätavoitteina ovat kannattava kasvu lisääntyvä sähkö- ja kaukolämmönmyynnin kautta, asiakastyttävyisyyden parantaminen sekä uusien liiketoimintojen kehittäminen. Samalla panostamme henkilöstön osaamiseen ja hyvinvoiinti sekä lisäämme kustannustehokkuutta koko toiminnassamme. Vuonna 2024 aloitettu investointikokonaisuus Oravaisten energiavarasto ja Ylivieskan sähkökattiloista otetaan käyttöön keväällä 2025. Investointiin säävarman sähköverkon rakentamiseen sekä valmistelut uuden tuulivoiman vastaanottamiseksi jatketaan. Myös tytäryhtiö Härjeånsissa jatketaan investointeja sähköverkon nykykaistamiseen.

#### TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTYTTYÄ

CSRD-direktiivin täytäntöönpano aloitettiin vuonna 2024, ja tavoitteena oli, että ensimmäinen vastuullisuusraportti olisi valmis vuoden 2025 tilinpäätöksen yhteydessä. Euroopan komission helmikuussa 2025 antama Omnibus-paketti merkitsee, mikäli se hyväksytään, että Herrfors konserni ei enää kuulu CSRD-direktiivin soveltamisalaan. Haapaveden Nordfuel-hanke jatkuu. Yhtiön tuulivoimaportfolion kehittäminen jatkuu osakkuusyhtiöiden kautta.

	2024	2023
<b>Antalet anställda 31.12.</b>	250.....255	
Totala personalkostnader i koncernen (1 000 €)	18 226.....17 458 (inklusive styrelsearvoden)	

	2024	2023
<b>Työntekijämäärä 31.12.</b>	250.....255	
Konsernin henkilöstömenot yhteensä (1 000 €)	18 226.....17 458 (sis. hallituksen palkkiot)	

# Herrforskoncernens revisionsberättelse

## Herrfors-konsernin tilintarkastuskertomus

(Käännös)

### Till bolagsstämman i Oy Herrfors Ab

#### REVISION AV BOKSLUTET

##### Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Oy Herrfors Ab (FO-nummer 0180010-6) för räkenskapsperioden 1.1.-31.12.2024.

Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rätvisande bild av koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

##### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare iavsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rätvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något annat realistiskt alternativ än att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktlig utelämnande, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med

### Oy Herrfors Ab:n yhtiökokoukselle

#### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

##### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oy Herrfors Ab:n (y-tunnus 0180010-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tulloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksien laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

##### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuskiempiä kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsittelemme mukaan olemme hankkineet lausunnon perustaksi tarpeellisen määran tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olenaisista virheellisyystä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiö ja konserni kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitasi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olenaisista virheellisyystä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausunnon. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olenainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksi voi aiheuttaa väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käytäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaisen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olenaisen virheellisyyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankkimme lausunnon perustaksi tarpeellisen määran tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssi. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olenainen virheellisyys jää havitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olenainen virheellisyys jää havitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoiminta, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

hänstyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattnings i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmarkenhet på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumen för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rätvisande bild.

- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för vårt revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

#### ÖVRIGA RAPPORTERINGSSKYLDIGHETER

##### Örig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumen för denna revisionsberättelse, är verksamhetsberättelsen.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgår från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumen för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Jakobstad 30.4.2025

**Ernst & Young Ab**  
revisionssamfund

**Anders Mattsson**  
CGR

- Muodostamme käsityn tilintarkastuksen kannalta relevanta sisäisestä valvonnasta pystyksemme suunnittelemaan olosuhdeisii näiden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiö tai konsernin sisäisen valvonnan teokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laitimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esittävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvä olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta johtopäätöksemme on, että olenaisista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomussamme lukijan huomiota epävarmuutta koskevia tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivän mennenä hankittuun tilintarkastuskertomuksen antamispäivän mennenä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esittävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia sitten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määran tarkoituksen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksikköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta.

Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunosta yksin.

Kommunikome hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävästä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

#### MUUT RAPORTOINTIVELVOTTEET

##### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöön ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehessämme arvioida, onko muu informaatio olenaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittetessa hankkimamme tietämyksensä kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olenaisesta virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksien tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olenainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteeseen raportoitavaa.

Pietarsaarella 30.4.2025

**Ernst & Young Oy**  
tilintarkastusyhteisö

**Anders Mattsson**  
KHT

## Koncernresultaträkning | Konsernituloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2024	1.1–31.12.2023	Liikevaihto
<b>Omsättning</b>	<b>227 272</b>	<b>257 170</b>	
Tillverkning för eget bruk	7 088	2 984	Valmistus oman käyttöön
Övriga rörelseintäkter	2 538	7 270	Liiketoiminnan muut tuotot
Material och tjänster			Materiaalit ja palvelut
Inköp under räkenskapsperioden	-154 831	-191 715	Ostot tilikauden aikana
Förändring av lager	-7 004	-4 150	Varastojen muutos
Köpta tjänster	-8 559	-4 029	Ulkopuoliset palvelut
	-170 394	-200 071	
Personalkostnader			Henkilöstökulut
Löner och arvoden	-13 866	-13 319	Palkat ja palkkiot
Lönebikostnader	-4 360	-4 138	Henkilösivukulut
	-18 226	-17 458	
Avskrivningar och nedskrivningar			Poistot ja arvonalentumiset
Avskrivningar enligt plan	-17 366	-14 993	Suunnitelmanmukaiset poistot
Nedskrivningar av tillgångar bland best. aktiva	563	-1 902	Arvonalentumiset pysyvien vastaanvien hyödykkeistä
Övriga rörelsekostnader	-15 233	-6 470	Liiketoiminnan muut kulut
<b>Rörelsevinst</b>	<b>16 242</b>	<b>26 530</b>	<b>Liikevoitto</b>
Finansiella intäkter och kostnader			Rahoitustuotot ja -kulut
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	1 992	1 790	Muut korko- ja rahoitustuotot
Avkastning från intressebolag	-14	4 361	Tuotto intressiyhtiöiltä
Räntekostnader och övriga finansiella kostn.	-7 129	-4 122	Korkokulut ja muut rahoituskulut
	-5 152	2 029	
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>11 090</b>	<b>28 560</b>	<b>Voitto ennen tilinpäätössiiroja ja veroja</b>
Koncernbidrag	0	-412	Konserniavustus
Inkomstskatt	-581	-4 148	Tuloverot
Minoritetsandel	-3 938	-3 772	Vähemmistön osuus
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>6 572</b>	<b>20 228</b>	<b>Tilikauden voitto</b>



**Oy Herrfors Ab styrelse / hallitus:** Erkki Lassila (suppleant / varajäsen), Ville Suomala (viceordförande / varapuheenjohtaja), Johan Byggmästar (suppleant / varajäsen), Kent Borgmästars, Piia Rautiola, Bengt Jansson, Lars Björklund, Anne Ekstrand, Peter Boström (ordförande / puheenjohtaja), Roger Holm (VD / TJ)

## Koncernbalansräkning | Konsernitase (1 000 EUR)

	31.12.2024	31.12.2023	VASTAAVA
			PYSYVÄT VASTAAVAT
<b>AKTIVA</b>			
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>			
Immateriella tillgångar	2 632	3 195	Aineettomat hyödykkeet
Övriga utgifter med lång verkningstid	39	110	Muut pitkävaikuttiset menot
	2 671	3 305	
Materiella tillgångar			
Mark- och vattenområden	21 034	21 226	Aineelliset hyödykkeet
Byggnader och konstruktioner	31 805	31 924	Maa- ja vesialueet
Maskiner och inventarier	268 005	251 466	Rakennukset ja rakennelmat
Övriga materiella tillgångar	3 318	3 307	Koneet ja kalusto
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	15 509	16 072	Muut aineelliset hyödykkeet
	339 671	323 996	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Placeringar			
Intressebolag	43 916	42 443	Sijoitukset
Aktier och andelar	30 618	31 154	Osakkuusyhtiöt
	74 534	73 597	Osakeet ja osuudet
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>416 876</b>	<b>400 897</b>	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter	19 143	17 959	Vaihto-omaisuus
Övriga omsättningstillgångar	946	744	Aineet ja tarvikkeet
	20 089	18 703	Muu vaihto-omaisuus
Fordringar			
Långfristiga			Saamiset
Övriga fordringar	7 766	9 417	Pitkäikäiset saamiset
			Muut saamiset
Kortfristiga			
Kundfordringar	43 616	54 617	Lyhytaikaiset saamiset
Lånefordringar	6	5	Myyntisaamiset
Övriga fordringar	15 434	23 760	Lainasaamiset
Resultatregleringar	5 463	1 584	Muut saamiset
	64 519	79 966	Siirtosaamiset
Kassa och bank	16 285	17 239	Rahat ja pankkisaamiset
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>108 659</b>	<b>125 325</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Aktiekapital	3 787	3 787	
Uppskrivningsfond	5 012	5 012	Osakepääoma
Reservfond	2	2	Arvonkorotusrhasto
			Vararahasto
Ackumulerade vinstmedel	166 938	151 548	
Räkenskapsperiodens vinst	6 572	20 228	Edellisten tilikausien voitto
			Tilikauden voitto
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>182 311</b>	<b>180 577</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
<b>MINORITETSANDEL</b>			
Avsättningar			
Övriga avsättningar	841	22 146	Pakolliset varaukset
			Muut varaukset
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>
Långfristigt			
Anslutningsavgifter	2 058	2 058	Pitkäikäinen
Latent skatteskuld	35 337	38 428	Liittymismaksut
Skulder till kreditinstitut	134 741	136 135	Laskennallinen verovelka
Övriga skulder	162	135	Lainat rahoituslaitoksilta
	172 298	176 755	Muut velat
Kortfristigt			
Skulder till kreditinstitut	74 719	36 098	Lyhytaikainen
Erhållna förskott	40	21	Lainat rahoituslaitoksilta
Skulder till leverantörer	16 305	26 662	Saadut ennakot
Övriga skulder	17 505	24 372	Ostovelat
Resultatregleringar	2 270	4 007	Muut velat
	110 839	91 160	Siirtovelat
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>283 979</b>	<b>290 062</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
	<b>525 535</b>	<b>526 223</b>	

## Moderbolagets resultaträkning (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2024	1.1–31.12.2023	Emoyhtiön tuloslaskelma (1 000 EUR)
<b>Omsättning</b>	<b>103 099</b>	<b>120 601</b>	<b>Liikevaihto</b>
Tillverkning för eget bruk	3 389	258	Valmistus oman käyttöön
Övriga rörelseintäkter	423	226	Liiketoiminnan muut tuotot
Material och tjänster			Materiaalit ja palvelut
Inköp under räkenskapsperioden	-83 307	-90 548	Ostot tilikauden aikana
Förändring av lager	85	-78	Varastojen muutos
Köpta tjänster	-3 981	-1 407	Ulkopuoliset palvelut
	-87 204	-92 034	
Personalkostnader			Henkilöstökulut
Löner och arvoden	-3 267	-3 286	Palkat ja palkkiot
Lönebikostnader	-654	-694	Henkilösivukulut
	-3 920	-3 980	
Avskrivningar och nedskrivningar			Poistot ja arvonalentumiset
Avskrivningar enligt plan	-9 165	-9 053	Suunnitelman mukaiset poistot
Övriga rörelsekostnader	-3 750	-3 093	Liiketoiminnan muut kulut
<b>Rörelseinst</b>	<b>2 873</b>	<b>12 925</b>	<b>Liikevoitto</b>
Finansiella intäkter och kostnader			Rahoitustuotot ja -kulut
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter			Muut korko- ja rahoitustuotot
Från företag inom samma koncern	1 340	1 133	Saman konsernin yrityksiltä
Från övriga	240	279	Muulta
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader			Korkokulut ja muut rahoituskulut
Till företag inom samma koncern	-38	-20	Saman konsernin yrityksille
Till övriga	-1 930	-1 272	Muille
Nedskrivning av aktier bland bestående aktiva	0	-100	Arvonalentumiset pysyvien vastaanvien osakkeista
	-388	19	
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>2 485</b>	<b>12 944</b>	<b>Voitto ennen tilinpäätössiiroja ja veroja</b>
Bokslutsdispositioner			Tilinpäätössiirot
Förändring av avskrivningsdifferens	-2 398	-7 081	Poistoeron muutos
Koncernbidrag	0	-412	Konserniväistus
Inkomstskatt	-2 195	-1 097	Tuloverot
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>85</b>	<b>4 354</b>	<b>Tilikauden voitto</b>



**Herrfors ledningsgrupp / johtoryhmä:** Andreas Rasmus, Thomas Sandkulla, Kristian Finell, Robert Ståhl, Michaela Dahlsten, Roger Holm (VD / TJ), Johanna Övergaard

## Moderbolagets balansräkning (1 000 EUR)

	31.12.2024	31.12.2023	Emoyhtiön tase (1 000 EUR)
<b>AKTIVA</b>		<b>VASTAAVA</b>	
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>		<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	
Immateriella tillgångar		Aineettomat hyödykkeet	
Immateriella rättigheter	1 848	2 122	Aineettomat oikeudet
Materiella tillgångar		Aineelliset hyödykkeet	
Mark- och vattenområden	955	955	Maa- ja vesialueet
Byggnader och konstruktioner	5 805	6 042	Rakennukset ja rakennelmat
Maskiner och inventarier	135 930	136 348	Koneet ja kalusto
Övriga materiella tillgångar	586	659	Muut aineelliset hyödykkeet
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	6 091	2 400	Enakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
	149 367	146 403	
Placeringar		Sijoitukset	
Andelar i företag inom samma koncern	52 027	51 169	Osuudet saman konsernin yrityksissä
Övriga aktier och andelar	5 462	5 359	Muut osakkeet ja osuudet
	57 489	56 528	
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>208 705</b>	<b>205 053</b>	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>		<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	
Omsättningstillgångar		Vaihto-omaisuus	
Övriga omsättningstillgångar	665	576	Muu vaihto-omaisuus
Pågående arbeten	13	17	Keskeneräiset työt
	678	593	
Fordringar		Saamiset	
Långfristiga		Pitkääkaiset saamiset	
Fordringar hos företag inom samma koncern	1 173	617	Saamiset saman konsernin yrityksiltä
Övriga fordringar	721	508	Muut saamiset
	1 894	1 125	
Kortfristiga		Lyhytaikaiset saamiset	
Kundfordringar	17 920	21 399	Myntisaamiset
Fordringar hos företag inom samma koncern	50 444	54 394	Saamiset saman konsernin yrityksiltä
Lånefordringar	6	5	Lainasaamiset
Övriga fordringar	47	19	Muut saamiset
Resultatregleringar	771	1 244	Siirtosaamiset
	69 188	77 061	
Kassa och bank		Rahat ja pankkisaamiset	
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>78 919</b>	<b>86 771</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>PASSIVA</b>		<b>VASTATTAVA</b>	
<b>EGET KAPITAL</b>		<b>OMA PÄÄOMA</b>	
Aktiekapital	3 787	3 787	Osakepääoma
Övriga fonder			Muut rahastot
Reservfond	2	2	Vararahasto
Ackumulerade vinstmedel	67 199	66 604	Edellisten tilikausien voitto
Räkenskapsperiodens vinst	85	4 354	Tilikauden voitto
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>71 073</b>	<b>74 747</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
Ackumulerande bokslutsdispositioner			Tilinpäätössiirojen kertymä
Avskrivningsdifferens	114 309	111 911	Tilinpäätössiirojen kertymä yhteensä
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>		<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	
Långfristigt		Pitkääkainen	
Anslutningsavgifter	2 058	2 058	Liittymismaksut
Skulder till kreditinstitut	11 735	48 955	Lainat rahoituslaitoksilta
Övriga skulder	162	135	Muut velat
	13 956	51 148	
Kortfristigt		Lyhytaikainen	
Skulder till kreditinstitut	61 715	27 712	Lainat rahoituslaitoksilta
Erhållna förskott	40	21	Saadut ennakkot
Skulder till leverantörer	692	1 041	Ostovelat
Skulder till företag inom samma koncern	22 336	20 767	Velat saman konsernin yrityksille
Övriga skulder	2 023	1 964	Muut velat
Resultatregleringar	1 481	2 515	Siirtovelat
	88 287	54 019	
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>102 243</b>	<b>105 167</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
	<b>287 624</b>	<b>291 825</b>	

**SÄRREDOVISAT BOKSLUT**  
**Resultaträkning för övrig elaffärsvärksamhet** (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2024	1.1–31.12.2023	Liikevaihto
<b>Omsättning</b>	<b>69 749</b>	<b>88 879</b>	
Tillverkning för eget bruk	25 560	0	Valmistus oman käyttöön
Material och tjänster			Materiaalit ja palvelut
Inköp under räkenskapsperioden	-72 292	-81 366	Ostot tilikauden aikana
Köpta tjänster	-1 120	-1 378	Ulkopuoliset palvelut
	-73 412	-82 744	
Personalkostnader			Henkilöstökulut
Löner och arvoden	-1 168	-1 132	Palkat ja palkkiot
Lönebikostnader	-238	-234	Henkilösvuokrat
	-1 406	-1 365	
Avskrivningar och nedskrivningar			Poistot ja arvonalentumiset
Avskrivningar enligt plan	-759	-810	Suunnitelman mukaiset poistot
Övriga rörelsekostnader	-1 476	-1 150	Liiketoiminnan muut kulut
<b>Rörelsevin</b>	<b>-7 278</b>	<b>2 809</b>	<b>Liikevoitto</b>
Finansiella intäkter och kostnader			Rahoitustuotot ja -kulut
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter			Muut korko- ja rahoitustuotot
Internränta	248	345	Sisäinen korko
från företag inom samma koncern	6	4	Saman konsernin yrityksiltä
från övriga	98	127	Muulta
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader			Korkokulut ja muut rahoituskulut
Internränta	-142	-165	Sisäinen korko
till företag inom samma koncern	-38	-20	Saman konsernin yrityksille
till övriga	-39	-36	Muille
	133	255	
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>-7 145</b>	<b>3 064</b>	<b>Voitto ennen tilinpäätössiiroja ja veroja</b>
Bokslutsdispositioner			Tilinpäätössiirot
Förändring av avskrivningsdifferens	-8	-312	Poistoeron muutos
Inkomstskatt	1 431	-549	Tuloverot
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>-5 721</b>	<b>2 202</b>	<b>Tilikauden voitto</b>

**ERIYTETTY TILINPÄÄTÖS**  
**Muun sähköliiketoiminnan tuloslaskelma** (1 000 EUR)

**SÄRREDOVISAT BOKSLUT**  
**Balansräkning för övrig elaffärsvärksamhet** (1 000 EUR)

A K T I V A	1.1–31.12.2024	1.1–31.12.2023	V A S T A A V A
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>			<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>
Immateriella tillgångar			Aineettomat hyödykkeet
Immateriella rättigheter	103	369	Aineettomat oikeudet
Materiella tillgångar			Aineelliset hyödykkeet
Mark- och vattenområden	482	482	Maa- ja vesialueet
Byggnader och konstruktioner	3 699	3 738	Rakennukset ja rakennelmat
Maskiner och inventarier	2 533	2 865	Koneet ja kalusto
Övriga materiella tillgångar	546	605	Muut aineelliset hyödykkeet
Forskningsbetalningar och pågående nyanläggningar	25 560	0	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet
	7 285	7 689	
Placeringar			Sijoitukset
Andelar i företag inom samma koncern	16 827	15 970	Osuudet saman konsernin yrityksissä
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>24 216</b>	<b>24 028</b>	<b>VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>
Fordringar			Saamiset
Långfristiga			Pitkäikäiset
Koncerninterna fordringar	1 173	617	Konsernisäiset saatavat
Fordringar hos företag inom samma koncern	24 958	34 540	Saamiset saman konsernin yrityksiltä
	26 131	35 157	
Kortfristiga			Lyhytaikaiset
Kundfordringar	8 177	11 233	Myyntisaamiset
Fordringar hos företag inom samma koncern	175	121	Saamiset saman konsernin yrityksiltä
Resultatregleringar	241	389	Siirtosaamiset
	8 593	11 743	
Kassa och bank	1 461	1 631	Rahat ja pankkisaamiset
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>36 184</b>	<b>48 532</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>60 400</b>	<b>72 560</b>	<b>VASTAAVA YHTEENSÄ</b>
<b>P A S S I V A</b>	<b>1.1–31.12.2024</b>	<b>1.1–31.12.2023</b>	<b>V A S T A T T A V A A</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>
Aktiekapital	3 060	3 061	Osakepääoma
Akkumulerade vinstdelar	35 622	35 468	Edellisten tilikausien voitto
Räkenskapsperiodens vinst	-5 721	2 202	Tilikauden voitto
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>32 961</b>	<b>40 731</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
Akkumulerade bokslutsdispositioner			Tilinpäätössiirojen kertymä
Avskrivningsdifferens	2 587	2 580	Poistoero
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>
Långfristigt			Pitkäikäinen
Skulder till kreditinstitut	0	1 638	Lainat rahoituslaitoksilta
Skulder till företag inom samma koncern	14 318	17 047	Saadut ennakkot
Övriga skulder	81	67	Ostovelat
	14 399	18 753	Velat saman konsernin yrityksille
Kortfristigt			Muut velat
Skulder till kreditinstitut	1 638	81	Lyhytaikainen
Erhållna förskott	40	21	Lainat rahoituslaitoksilta
Skulder till leverantörer	173	260	Saadut ennakkot
Skulder till företag inom samma koncern	7 968	8 934	Ostovelat
Övriga skulder	466	452	Velat saman konsernin yrityksille
Resultatregleringar	168	749	Muut velat
	10 453	10 497	Siirtovelat
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>24 852</b>	<b>29 250</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
	<b>60 400</b>	<b>72 560</b>	



Herrfors Nät-Verkko Oy Ab ledningsgrupp / johtoryhmä:

Kristian Finell (VD / TJ), Johnny Haga, Michaela Sunabacka, Henrik Snellman, Peter Nyman, Kari Vaara

**SÄRREDOVISAT BOKSLUT**  
**Resultaträkning**  
**nätverksamheten** (1 000 EUR)

	<b>1.1–31.12.2024</b>	<b>1.1–31.12.2023</b>	
<b>Omsättning</b>	<b>33 126</b>	<b>29 354</b>	<b>Liikevaihto</b>
Tillverkning för eget bruk	297	257	Valmistus omaan käyttöön
Övriga rörelseintäkter	61	57	Liiketoiminnan muut tuotot
Material och tjänster			Materiaalit ja palvelut
Material, produkter och förnödenheter			Aineet, tarvikkeet ja tavarat
Inköp under räkenskapsperioden			Ostot tilikauden aikana
Anskaffning av förlustel	-1 329	-1 389	Häviösähkön hankinta
Övriga inköp	-4 442	-4 049	Muut ostot
Förändringar av lager	-73	732	Varastojen muutos
Köpta externa tjänster			Ulkopuoliset palvelut
Nätjänster	-3 687	-2 687	Verkkopalvelumaksut
Övriga köpta tjänster	-4 067	-2 461	Muut ulkopuoliset palvelut
-13 598	-9 854		
Personalkostnader			Henkilöstökulut
Löner och arvoden	-2 458	-2 364	Palkat ja palkkiot
Lönebikostnader	-514	-545	Henkilösvukulut
-2 972	-2 909		
Avskrivningar och nedskrivningar			Poistot ja arvonalentumiset
Avskrivningar enligt plan	-343	-217	Suunnitelman mukaiset poistot
Övriga rörelsekostnader			Liiketoiminnan muut kulut
Näthyror och näts leasingavgifter	-13 750	-12 330	Verkkouokrat ja verkon leasingmaksut
Övriga hyreskostnader	-128	-90	Muut vuokrakulut
Övriga rörelsekostnader	-2 884	-3 033	Muut liiketoiminnan muut kulut
<b>Rörelsevinst</b>	<b>-192</b>	<b>1 233</b>	<b>Liikevoitto</b>
Finansiella intäkter och kostnader			Rahoitustuotot ja -kulut
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter från övriga	101	107	Muut korko- ja rahoitustuotot Muulta
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader till övriga	-1	-4	Korkokulut ja muut rahoituskulut Muille
99	103		
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>-92</b>	<b>1 336</b>	<b>Voitto ennen tilinpäätössiiroja ja veroja</b>
Inkomstskatt	23	260	Tuloverot
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>-69</b>	<b>1 076</b>	<b>Tilikauden voitto</b>



Herrfors Nät-Verkko Oy Ab styrelse / hallitus: Thomas Sandkulla, Kristian Finell (VD / TJ), Roger Holm

**SÄRREDOVISAT BOKSLUT**  
**Balansräkning**  
**för nätverksamheten** (1 000 EUR)

	<b>1.1–31.12.2024</b>	<b>1.1–31.12.2023</b>	
<b>AKTIVA</b>			<b>VÄSTAAVA</b>
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>			<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>
Immateriella tillgångar			Aineettomat hyödykkeet
Övriga immateriella tillgångar	282	350	Muut aineettomat hyödykkeet
Materiella tillgångar			Aineelliset hyödykkeet
Mark- och vattenområden	207	127	Maa- ja vesialueet
Byggnader och konstruktioner	1 000	130	Rakennukset ja rakennelmat
Maskiner och inventarier	415	456	Koneet ja kalusto
Övriga materiella tillgångar	109	94	Muut aineelliset hyödykkeet
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	279	0	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
	2 010	807	
Placeringar			Sijoitukset
Övriga aktier och andelar	4	4	Muut osakkeet ja osuudet
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>2 295</b>	<b>1 160</b>	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>
Omsättningstillgångar			Vaihto-omaisuus
Material och fornödenheter	2 177	2 364	Aineet ja tarvikkeet
Fordringar			Saamiset
Kortfristiga			Lyhytaikaiset saamiset
Kundfordringar	1 278	522	Myyntisaamiset
Fordringar hos företag inom samma koncern	14 348	12 898	Saamiset yrityksiltä samassa konsernissa
Övriga fordringar	226	4	Muut saamiset
	15 852	13 424	
Kassa och bank	-23	810	Rahat ja pankkisaamiset
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>18 006</b>	<b>16 598</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
	<b>20 301</b>	<b>17 759</b>	
<b>PASSIVA</b>			<b>VÄSTÄTTÄVÄ</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>
Aktiekapital	1 203	1 203	Osakepääoma
Fond för inbetaltn fritt eget kapital	364	364	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto
Vinstmedel	9 668	8 592	Edellisten tilikausien voitto
Räkenskapsperiodens vinst	-69	1 076	Tilikauden voitto
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>11 166</b>	<b>11 235</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>
Kortfristigt			Lyhytaikainen
Skulder till leverantörer	3 528	2 551	Ostovelat
Skulder till företag inom samma koncern	5 135	3 973	Velat saman konsernin yrityksille
Övriga skulder	64	0	Muut velat
Resultatregleringar	409	0	Siirtovelat
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>9 136</b>	<b>6 524</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
	<b>20 301</b>	<b>17 759</b>	



**Oy Perhonjoki Ab  
styrelse / hallitus:**  
Marko Niemonen,  
Mikael Tuorila  
(viceordförande /  
varapuheenjohtaja),  
Tony Eklund,  
Ingvar Kulla,  
Piia Rautiola,  
Anne Ekstrand,  
Peter Boström  
(ordförande /  
puheenjohtaja),  
Roger Holm (VD / TJ)



**Oy Katternö Kraft Ab  
styrelse / hallitus:**  
Mikael Tuorila,  
Andreas Rasmus,  
Fredrik Näsé,  
Ingvar Kulla,  
Janne Öhman,  
Marko Niemonen,  
Lars Björklund,  
Peter Boström  
(ordförande /  
puheenjohtaja),  
Roger Holm (VD / TJ),  
Frank Hoverfelt (vice-  
ordförande /  
varapuheenjohtaja),  
Pasi Haarala  
saknas på bilden  
puuttuvat kuvasta

**Oy Katternö Kärnkraft Ab styrelse / hallitus:** Peter Boström (ordförande / puheenjohtaja), Anne Ekstrand (vice-  
ordförande / varapuheenjohtaja), Pasi Haarala, Roger Hom, Fredrik Näsé, Anu Rantala, Andreas Rasmus (VD / TJ)

**Härjeåns Kraft Ab styrelse / hallitus:** Peter Boström (ordförande / puheenjohtaja), Roger Holm, Ola Regnander,  
Cecilia Norberg (VD / TJ), Andreas Rasmus, Lars-Gunnar Nordlander, Kristian Finell, Magnus Sjöberg

## ÄGOSTRUKTUR FÖR HERRFORSKONCERNEN HERRFORS-KONSERNIN OMISTUSPOHJA

<b>Esse Elektro-Kraft . . . . .</b>	<b>13,38 %</b>
Jakobstads Energi	
Pietarsaaren Energia . . . . .	<b>40,32 %</b>
Jeppo Kraft . . . . .	<b>0,04 %</b>
Korpelan Energia . . . . .	<b>24,70 %</b>
Korpelan Voima . . . . .	<b>1,84 %</b>
Kronoby Elverk	
Kruunupyyn Sähkölaitos	<b>4,12 %</b>
Nykärleby Kraftverk . . . . .	<b>13,34 %</b>
Vetelin Energia . . . . .	<b>2,26 %</b>

■ Aktionärer / Osakkaat  
■ Koncernbolag / Konserniyhtiö  
■ Andelar i andra företag  
Osuksia missä yrityksissä  
■ Övriga ägare i produktionsbolagen  
Muita omistajia tuotantoyhtiöissä

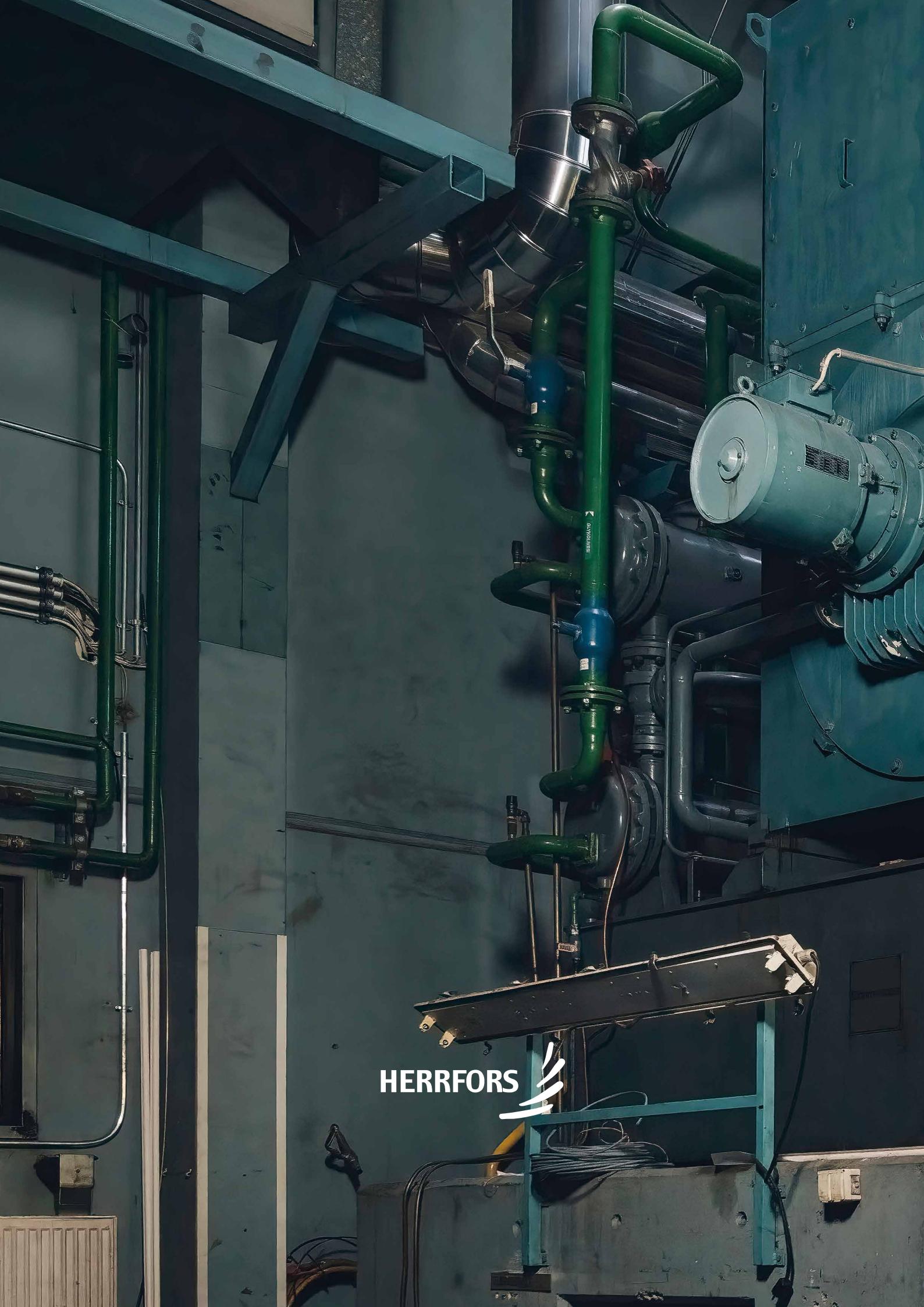


Naantalin Energia  
Raseborgs Energi  
Raseporin Energia

**KATTERÖ KRAFT**

- Alholmens Kraft
- Kanteleen Voima
- Puhuri
- Rajakiiri
- Vetelin Tuulivoima
- Piipsan Tuulivoima
- Suhangon Tuulivoima
- Yhteistuuli



A photograph of a dark, industrial interior space, likely a boiler room or chemical plant. The scene is dominated by a complex network of pipes painted in a vibrant green color. These pipes are interconnected with various valves, fittings, and components, creating a dense web of lines against the dark background. In the foreground, there's a large, cylindrical metal structure, possibly a tank or a pump. The lighting is dramatic, coming from the side, which highlights the metallic surfaces and the texture of the pipes. The overall atmosphere is one of heavy industry and mechanical complexity.

HERRFORS

